

# **Avances 2009**

## **Plan de Consolidación Integral de la Macarena**

## Contenido

---

<b>RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>3</b>
<b>PRESENTACIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>1. PROTECCIÓN CIUDADANA.....</b>	<b>8</b>
<b>2. ERRADICACIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS.....</b>	<b>8</b>
<b>3. ACCIONES DE TRANSICIÓN.....</b>	<b>9</b>
3.1. PLANES DE TRANSICIÓN.....	9
3.2. PROGRAMA COLOMBIA RESPONDE.....	13
3.3. PROGRAMA PROGRESO.....	14
<b>4. DESARROLLO INSTITUCIONAL .....</b>	<b>17</b>
<b>5. ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DERECHOS DE PROPIEDAD .....</b>	<b>18</b>
<b>6. INFRAESTRUCTURA BÁSICA Y CONECTIVIDAD .....</b>	<b>20</b>
6.1. VÍAS PARA LA INTEGRACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA.....	22
6.2. ENERGÍA PARA EL BIENESTAR Y EL DESARROLLO .....	26
6.3. AGUA Y SANEAMIENTO PARA PRESERVAR LA VIDA .....	26
6.4. COMUNICACIONES PARA LA IDENTIDAD DE REGIÓN Y PAÍS.....	27
<b>7. DESARROLLO SOCIAL .....</b>	<b>28</b>
7.1. EDUCACIÓN .....	28
7.2. SALUD .....	31
7.3. VIVIENDA .....	34
<b>8. DESARROLLO ECONÓMICO .....</b>	<b>34</b>
8.1. PORTAFOLIO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS DEMANDADOS EN LA REGIÓN .....	34
8.2. DINAMIZACIÓN DE LA ECONOMÍA EN ZONAS DE CONSOLIDACIÓN: SERVICIOS DE SOPORTE AL CRECIMIENTO ECONÓMICO.....	35
8.3. PLAN DE MEJORAMIENTO DE ACTIVOS PARA LA PRODUCCIÓN DE LA REGIÓN DE LA MACARENA. ....	37
8.4. INFORMACIÓN PARA LOS AGRONEGOCIOS Y EL DESARROLLO REGIONAL .....	38
8.5. PROMOCIÓN DE NUEVAS OPORTUNIDADES PRODUCTIVAS EN LA REGIÓN .....	39
<b>9. ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES .....</b>	<b>40</b>
9.1. INFORMACIÓN Y DIFUSIÓN .....	40
9.2. MEDIOS MASIVOS Y ALTERNATIVOS.....	42
9.3. COMUNICACIÓN EFECTIVA .....	44
<b>10. PREVENCIÓN DEL RECLUTAMIENTO FORZADO .....</b>	<b>44</b>

## Resumen ejecutivo

Este documento presenta los avances del Plan de Consolidación de La Macarena (PCIM) durante el año 2009 para cada una de sus áreas de trabajo. El PCIM es una estrategia de recuperación social e institucional del territorio que consiste en la acción coordinada de la fuerza pública, la justicia y las demás instituciones públicas para garantizar la presencia integral y permanente del Estado en el territorio, con el fin de establecer las condiciones que hagan posible el desarrollo económico, social e institucional de esta región que ha sido fuertemente afectada por la presencia de grupos armados ilegales y el narcotráfico. Se desarrolla en los municipios de San Juan de Arama, Vista Hermosa, Puerto Rico, Mesetas, Uribe y La Macarena, departamento del Meta.

Dentro uno de los esfuerzos de la consolidación se encuentra avanzar en la presencia de la Policía en el territorio, por esta razón uno de los avances destacados para este año fue la construcción de las estaciones de Policía de los centros poblados de Piñalito, La Julia y de la cabecera municipal de Mesetas. Además se logró la instalación de una EDA - Estructura De Apoyo- de la Fiscalía y su equipo del CTI en Vista Hermosa, lo cual facilita la presencia de la Fiscalía Especializada en la región.

Igualmente, en el marco la estrategia de un territorio libre de cultivos ilícitos, continuaron los procesos de erradicación bajo un enfoque de trabajo en áreas aseguradas que se han implementado desde el año 2008. El resultado total para el 2009 es de 3.684 hectáreas erradicadas en 2009 y un acumulado de 11.829 hectáreas en los dos años últimos.

En consecuencia, el PCIM ha implementado un programa de atención post erradicación que se ha denominado Planes de Transición el cual inició en el año 2008. A través de este programa se atendieron en 2009 a 1.503 familias con ayuda alimentaria directa, huertas caseras y proyectos productivos en 29 veredas de los municipios de Vista Hermosa, Puerto Rico y Puerto Lleras que habían sido erradicadas. En estas veredas se sembraron 1.478 hectáreas de cultivos lícitos. Este programa contó con una segunda fase de intervención para atender a cerca de 1200 nuevas familias. Para finales de 2009 participan en el programa 726 familias en 17 veredas, de las cuales 6 ya firmaron el Acuerdo de Planes de Transición.

Otros importantes programas orientados a acciones de respuesta rápida a la población, son Colombia Responde y Progreso. El primero alcanzó en 2009 un total de 463 proyectos de dotaciones y pequeña infraestructura en los sectores de salud, educación, deporte, entre otros. Por su parte el programa Progreso a 2009 desarrolló un total de 148 de proyectos productivos de corto plazo.

En términos de consolidación, en busca del mejoramiento de acceso a la Justicia, se implementó el programa Conciliadores en Equidad en los municipios de Vista Hermosa, Puerto Rico y La Macarena, logrando 57 personas capacitadas, una estructura de conciliación establecida en cada municipio y 912 gestores de convivencia.

El área de Ordenamiento Territorial y Derechos de Propiedad se concentró en 2009 en avanzar en la clarificación del procedimiento jurídico y legal para la titulación de baldíos a través de la articulación y consenso de las instituciones nacionales. A nivel local, se realizó el Foro de Tierras en el centro poblado de Maracaibo municipio de Vista Hermosa, para discutir con las instituciones participantes y comunidad, temas como la definición de un Plan de Manejo Ambiental para la Zona de Recuperación para la Preservación Norte, Relocalización de habitantes de los parques y titulación de baldíos.

En el área de Infraestructura y Conectividad se desarrollaron varios portafolios de proyectos gestionados por el PCIM. En términos de vías primarias y secundarias, inició el proyecto de Invías para la Transversal de la Macarena con el mejoramiento (en algunos tramos pavimentación) de 165.5 kilómetros de la vía San Juan de Arama - Uribe - Colombia – Baraya y una inversión de 160 millones de pesos. En vías terciarias, se acumula un total de 571 kilómetros de red vial mejorada con diferentes fuentes de financiación. Igualmente, finalizó la ejecución del 98% del portafolio de infraestructura apoyado por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz.

Otros componentes como acueducto y energía rural tuvieron avances mediante la ejecución de obras de infraestructura para el mejoramiento de cinco acueductos de centro poblados de Vista Hermosa, Puerto Rico y Mesetas, y la interconexión eléctrica de 11 veredas en Mesetas, Uribe y San Juan de Arama. En conectividad, se gestionó ante el Ministerio de Comunicaciones y Comcel la ampliación de cobertura de telefonía celular para tres centros poblados.

Por otra parte, en el área de Desarrollo Social se lograron gestiones para mejorar el acceso y permanencia en educación articulados al trabajo de la Secretaría de Educación departamental la cual priorizó 372 bicicletas para transporte escolar, dos busetas escolares para Puerto Rico y Mesetas, una lancha para la Macarena y subsidio de transporte Uribe. Con el Ministerio de Educación, Comunicaciones y Defensa se realizó la entrega de 593 computadores al municipio de La Macarena.

En el segundo semestre del año 2009 con un aporte de 178 millones de pesos del Ministerio de Educación Nacional inició actividades el CERES en las instalaciones cuya alianza se había sido constituido en 2008. Y en materia de salud, con el programa Colombia Responde en 2009 se realizó la dotación e infraestructura para el mejoramiento del servicio de *9 puestos de salud* en zonas rurales principalmente. Además se realizaron 5 jornadas médicas, 2 jornadas de atención local en los centros poblados de Jardín de las Peñas en Mesetas y el Rubí en La Macarena y 3 jornadas médico quirúrgicas, en los cascos urbanos de La Macarena, Puerto Rico y Uribe. En general, se atendió a una población cercana a 7.500 habitantes. En particular, por medio de la Secretaría departamental de Salud, se logró la atención de 136 mujeres en el programa de prevención de cáncer de mama.

En el área de Desarrollo Económico, en el año 2009 el PCIM estructuró un portafolio de proyectos bancables con una demanda de financiación por \$44.611 millones de pesos para 96 proyectos, este proceso terminó en el mes de mayo cuando se radicaron ante el Banco Agrario 17 proyectos por \$6.777 millones de pesos, sin embargo el proceso presentó demoras en el trámite que no se superaron sino al final del año. Fueron aprobados 82 créditos fueron aprobados por un valor de 1.444 millones de pesos. En cuanto a microcréditos, en las brigadas de identificación se logró un resultado de 139 microcréditos aprobados por 205 millones de pesos

También se aprobó el proyecto NISAS - Núcleos Integrales Sostenibles Agropecuarios - en los municipios de Puerto Rico y La Macarena por un valor de 706 millones de pesos. Cada NISA tiene un presupuesto de 353 millones de pesos aportados por el SENA, la Gobernación del Meta, las alcaldías y el programa Progreso. Con este último se desarrolló la primera rueda de negocios municipal, esta se hizo en Vista Hermosa en un evento concurrido y con gran organización por parte de la Alcaldía Municipal y las Asociaciones de Productores. Otros avances fueron, la realización de la evaluación agropecuaria en los seis municipios y el surgimiento de la iniciativa de un grupo de grandes empresarios del país denominado "Amigos de la Macarena".

En el año 2009 se puso en marcha la estrategia de comunicaciones del PCIM en el marco de construcción de democracia con el fin introducir en el diálogo cotidiano de los pobladores principios y valores como la participación, la legalidad, la democracia, la convivencia y la seguridad. Se realizaron en los seis municipios Talleres sobre Valores con una participación total de 220 personas, se realizó la celebración del 20 de julio con tres grandes concursos y premiaciones, circularon cuatro ediciones del boletín informativo creado por y para la comunidad, Territorios; se hicieron capacitaciones en radio comunitaria para 180 personas de los seis municipios, se diseñaron proyectos de Seguridad, Legalidad y convivencia y radio escolar. Por otro lado, se promovieron dos videos donde las comunidades narran sus historias de cambio, uno del sector de Piñalito en Vista Hermosa y otro regional del PCIM. Se lograron acercamientos con la prensa internacional, nacional y regional para registrar los procesos que se presentan en la región.

De igual forma, en desarrollo de sus objetivos estratégicos el PCIM incorporó en el mes de septiembre un área de intervención orientada a la prevención del reclutamiento de menores por parte de grupos armados. Para esto se propuso posicionar el tema y la estrategia en los municipios y departamentos desarrollando un plan de acción interinstitucional.

## Presentación

Este informe presenta los avances a 2009 del Plan Consolidación Integral de La Macarena (PCIM). El PCIM es una estrategia de recuperación social e institucional del territorio que consiste en la acción coordinada de la fuerza pública, la justicia y las demás instituciones públicas para garantizar la presencia integral y permanente del Estado en el territorio, con el fin de establecer las condiciones que hagan posible el desarrollo económico, social e institucional de esta región que ha sido fuertemente afectada por la presencia de grupos armados ilegales y el narcotráfico.

La región está conformada por los municipios de San Juan de Arama, Vista Hermosa, Puerto Rico, Uribe, Mesetas, y La Macarena.

El objetivo fundamental del PCIM es lograr la presencia integral y permanente del Estado traducida en los siguientes objetivos específicos:

- i. La recuperación del control institucional del Estado y el restablecimiento de la seguridad en el territorio.
- ii. El fortalecimiento de la gobernabilidad local y la efectiva participación de la sociedad civil.
- iii. La erradicación de los cultivos ilícitos y el desarrollo de la economía lícita.
- iv. La recuperación de los parques nacionales naturales.
- v. La aplicación de justicia y la protección efectiva de los derechos humanos.

Las acciones orientadas a la consolidación del territorio se inscriben en las siguientes áreas estratégicas:

1. Protección Ciudadana y Justicia
2. Acciones de Transición
3. Desarrollo Institucional, ciudadanía y gobernabilidad
4. Ordenamiento Territorial y derechos de propiedad
5. Infraestructura y conectividad
6. Desarrollo Social
7. Desarrollo Económico
8. Comunicaciones
9. Prevención del Reclutamiento Forzoso

De acuerdo a estos objetivos, en el marco del Centro de Coordinación de Acción Integral de la Presidencia de la República -CCAI, se inició en octubre del 2007 la ejecución del Plan de Consolidación Integral de La Macarena -PCIM. A partir de este momento, el PCIM ha desempeñado una tarea de coordinación y armonización de contenido, tiempo y lugar de las acciones del Estado (en sus niveles nacional, departamental y municipal) y de la cooperación

internacional en el territorio.

Se han obtenido logros en construcción de confianza entre la comunidad y el Estado y en el acompañamiento a la gestión de los gobiernos municipales. Así como, en la implementación de estrategias que generan el desarrollo económico, social e institucional. Este informe presenta, en cada área estratégica, los avances para el año 2009.

En estos municipios ha aumentado la incorporación de programas y proyectos apoyados por recursos oficiales, de cooperación internacional, del Gobierno departamental y local. A continuación en la Tabla 1 se presenta un resumen general de los recursos invertidos por diferentes fuentes institucionales en la zona del PCIM con cierre diciembre de 2009.

**Tabla 1. Resumen de Inversiones en los municipios PCIM**

Área estratégica PCIM	Acción Social 2004-2009	2.007	2.008	2.009	Total
Acciones de Transición	347.014.041			3.666.691.628	4.013.705.669
Comunicaciones			133.529.408	261.974.842	395.504.250
Desarrollo Económico	7.494.493.938		11.059.888.546	3.836.578.828	22.390.961.312
Desarrollo Institucional			4.605.807.110	1.544.253.816	6.150.060.926
Desarrollo Social	27.011.962.717	2.818.497.725	21.572.407.028	15.806.996.980	67.209.864.450
Infraestructura	9.738.531.156	10.619.345.154	20.954.687.991	206.126.155.606	247.438.719.906
Ordenamiento Territorial			10.000.000.000		10.000.000.000
<b>Total general</b>	<b>44.592.001.851</b>	<b>13.437.842.879</b>	<b>68.326.320.084</b>	<b>231.242.651.700</b>	<b>357.598.816.514</b>

FUENTE: Elaboración PCIM

## 1. Protección Ciudadana

### *Objetivos*

Lograr la presencia permanente de la institucionalidad pública para la protección ciudadana, como son la Policía Nacional y las instituciones del poder judicial. Esta presencia es fundamental como un mensaje de compromiso permanente del Estado con la seguridad de los ciudadanos en el territorio recuperado.

### *Avances*

- En el año 2007 se estableció la presencia permanente de la Policía Nacional en las inspecciones de La Julia, en el municipio de Uribe y de Piñalito en Vista Hermosa.
- En el año 2008 se identificaron y gestionaron tres nuevas estaciones de Policía: Puerto Toledo, Santo Domingo y Jardín de Peñas.
- Se construyó la estación de Policía de la cabecera municipal de Uribe.
- En el año 2009 se logró la instalación de una EDA - Estructura De Apoyo- de la Fiscalía y su equipo del CTI en Vista Hermosa. La presencia de la Fiscalía Especializada en la región.
- En 2009 terminó la construcción de las estaciones de Policía de Piñalito, La Julia y de la cabecera municipal de Mesetas.
- Durante el año 2009 la Policía del Meta efectuó la identificación, visita e inspección topográfica de lotes para las tres nuevas estaciones de Policía. Sin embargo, dos factores han atenuado el proceso. El primero los costos de las estaciones de Policía y por otra parte la falta de claridad jurídica de la propiedad en estos centros poblados que restringe la negociación y adquisición de los predios.

## 2. Erradicación de Cultivos Ilícitos

### *Objetivos*

Consolidar la zona de La Macarena como una región libre de cultivos ilícitos a través de una estrategia de erradicación en función del avance de la seguridad y de la implementación de un programa de incentivos a la erradicación voluntaria y a la transición a una economía legal.

### *Avances*

En el año 2008 inició el proceso de erradicación forzosa con Grupos Móviles de Erradicación – GME-, Ejército y Policía Nacional. Fueron erradicadas 6.632,6 hectáreas en Vista Hermosa y Puerto Rico, y de forma paralela se promovió la erradicación voluntaria de 1.512,9 hectáreas con



el concurso de la Unidad de Parques Nacionales Naturales en el municipio de Puerto Rico. El total del año 2008 fueron **8.145 hectáreas erradicadas** en esos dos municipios.

En el año 2009 continuando con la estrategia de erradicación en zonas seguras, se desarrollaron tres fases de erradicación forzosa con GME, Policía y el Ejército Nacional en los municipios de Vista Hermosa, Puerto Rico, Mesetas, San Juan de Arama y Puerto Lleras, logrando erradicar 2.752 hectáreas. Igualmente se realizó un proceso de aspersión aérea en zonas de difícil acceso terrestre para 932 hectáreas ubicadas Vista Hermosa y Puerto Rico. Estas operaciones arrojan un total de **3.684 hectáreas erradicadas en 2009** y un acumulado de 11.829 hectáreas en los dos años últimos.

**Tabla 2. Resumen erradicación de cultivos ilícitos 2009**

Modalidad	Municipio	Fase I	Fase II	Fase III	Total
Policía con GME - cuadrante de exclusión	Vista Hermosa, Puerto Rico y Puerto Lleras	2.059,2	245,4	236,9	<b>2.541,5</b>
Ejército con GME	San Juan de Arama y Mesetas			210,2	<b>210,2</b>
<b>Total</b>		<b>2.059,2</b>	<b>245,4</b>	<b>447,1</b>	<b>2.751,7</b>
Fumigación aérea	Vista Hermosa y Puerto Rico		932,0		<b>932,0</b>
<b>Total</b>		<b>2.059,2</b>	<b>1.177,4</b>	<b>447,1</b>	<b>3.683,7</b>

Fuente: Elaboración PCIM con datos de Policía y Ejército.

En junio de 2009 la Organización de Naciones Unidas en el Colombia publicó el informe de monitoreo cultivos ilícitos para el año 2008. SIMCI – Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos- reportó una reducción del área de cultivos ilícitos de 18% en el país, 47% en el departamento del Meta, 63% de los municipios del PCIM y un destacable 71% en el cuadrante de exclusión para aspersión aérea trazado sobre un sector de los municipios de Vista Hermosa y Puerto Rico donde se aplica la estrategia de erradicación del PCIM.

### 3. Acciones de Transición

Esta área estratégica contempla la implementación de programas que contribuyen a recuperar la confianza de los ciudadanos en la institucionalidad del Estado especialmente en zonas de reciente recuperación de la seguridad territorial y acelerar así la dinámica de consolidación.

#### 3.1. Planes de Transición

##### Objetivos

Recuperar de forma sostenible la seguridad y el desarrollo de economías lícitas en zonas afectadas por la presencia de grupos armados ilegales y cultivos ilícitos.

Una vez se han realizado procesos de erradicación esta área desarrolla un modelo de relación entre pobladores y el Estado a través de la atención de necesidades inmediatas en cuatro componentes: ayuda alimentaria directa, seguridad alimentaria, generación de ingresos de corto plazo y pequeñas obras sociales.

### Avances

#### Fase 1

Para facilitar la transición de las familias ubicadas en veredas erradicadas, en el año 2008 inició la primera fase de planes de transición con recursos de la Cooperación de la Embajada del Reino de los Países Bajos. En general se beneficiaron **1.503 familias con ayuda alimentaria directa, huertas caseras y proyectos productivos**. A 134 familias aún no se les ha hecho entrega de las ayudas definidas en el proyecto productivo. Se dio cobertura a 29 veredas de los municipios de Vista Hermosa, Puerto Rico y Puerto Lleras.

Esta fase fue ejecutada en su mayoría durante el año 2009 hasta un promedio del 67% de las actividades y presupuesto. Sin embargo, su completa ejecución se vio afectada por un proceso financiero ajeno al programa, en el cual la entidad fiduciaria adoptó la congelación de pagos de un gran número de convenios estatales que administraba. Debido a esto no se logró finalizar la operación de algunos componentes en el total de familias. La siguiente tabla resume los resultados en 2009:

**Tabla 3. Resultados planes de transición 2009**

Indicador	Meta	Valor 2009	Cumplimiento
Familias atendidas	1.503	1.503	100%
Hectáreas de cultivos lícitos establecidas	1.156	1.478	127.8%
Número de veredas sin cultivos ilícitos	29	29	100%
Número de veredas con libre movilidad urbana y rural	29	29	100%
Veedurías ciudadanas funcionando	29	29	100%
Número de veredas con caracterización socioeconómica rápida	29	29	100%
Número de planes de transición veredales concertados	29	29	100%
Número de procesos documentados para el diseño y desarrollo de los planes de transición concertados	8	7	87.5%

Número veredas atendidas con dotaciones y pequeñas obras de interés comunitario	29	18	62%
Número de familias atendidas con ayuda alimentaria directa	1468	1468	100%
Número de familias atendidas con proyectos productivos de ciclo corto	1503	1225	82%
Ingresos por ventas de bienes y servicios para pobladores participantes de los proyectos	1.500.000.000	1.072.288.000	71.5%
Número de hectáreas con cultivos lícitos establecidos	1.156	1.478	127.8%
Número de agendas de transición presentadas y concertadas con instituciones del estado	29	0	0%

Las actividades productivas fomentadas y el cumplimiento que se logró hasta la congelación de pagos por parte del Convenio Andrés Bello, se resumen en el siguiente cuadro por vereda.

**Tabla 4. Resumen Proyectos Productivos Planes de Transición Núcleo Villa La Paz 11 veredas**

Proyecto	Familias	Hectáreas	Presupuesto PCIM	Ejecución Fase I	
				Financiera	Física
Maíz	69	91	107.899.500	100%	100%
Arroz	11	11	15.535.080	100%	100%
Caña	16	8	25.656.000	100%	100%
Plátano	24	24	38.256.000	100%	100%
Praderas	126	244	204.428.000	100%	100%
Pollos	21		33.535.200	100%	100%
Pollas	12		18.535.000	100%	100%
Porcicultura	26		40.757.840	100%	100%
Banco de Maquinaria				Pendiente	
<b>TOTAL</b>	<b>305</b>	<b>378</b>	<b>484.602.620</b>		

**Tabla 5. Resumen Proyectos Productivos Planes de Transición Núcleo Santo Domingo 7 veredas**

Proyecto	Familias	Hectáreas	Presupuesto PCIM	Ejecución	
				Financiera	Física
Maíz	51	300	86.400.000	100%	100%
Cacao	9	18	14.400.000	100%	100%
Caña	17	17	27.200.000	100%	100%
Praderas	111	101	176.143.500	91%	100%
Pollas	34		55.087.200	90%	98%
Porcicultura	45		72.983.900	90%	87%
Piscicultura	26		44.328.500	86%	64%
Maquinaria Agrícola	112		169.000.000	100%	100%
Maquinaria Agrícola	99		323.200.000	0%	0%
Sin tierra	54		9.600.000	0%	0%
Praderas	36		57.600.000	0%	0%
Maíz	4		6.400.000	0%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>598</b>	<b>436</b>	<b>1.042.343.100</b>		

**Tabla 6. Resumen Proyectos Productivos Planes de Transición Núcleo La Cooperativa 11 veredas**

Proyecto	Familias	Hectáreas	Presupuesto PCIM	Ejecución	
				Financiera	Física
Maíz	520	130	984.880.000	50%	50%
Arroz	520	260		0%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>558</b>	<b>1.456</b>	<b>984.880.000</b>		
Cacao- Proyecto Macarena anterior	38	91	648.000.000	100%	100%

En estos núcleos de transición (29 veredas vinculadas) se realizó una Caracterización Socioeconómica Rápida (CSR) que constituye un diagnóstico rápido de las variables demográficas, socio-productivas, socio-ambientales y su vinculación con el territorio para ser consideradas en la formulación de los planes de transición. Igualmente el PCIM generó un documento de Acuerdo de Planes de Transición, en el cual las familias vinculadas, sus líderes de la vereda y el PCIM establecen las actividades de apoyo y el compromiso de mantener zonas libres de cultivos ilícitos.

### Fase 2

En el mes de agosto de 2009 se concertó una segunda fase de planes a través de Acción Social con recursos de OTI/USAID. Esta contempla tres componentes: ayuda alimentaria directa, entregada por el programa de Atención de Emergencias y Retornos de Acción Social, huertas caseras y proyectos productivos implementados por el programa planes de transición. Se ejecuta en los municipios de Vista Hermosa, San Juan de Arama y Puerto Rico en veredas donde han ocurrido procesos de erradicación y existe un avance reciente en la recuperación de la seguridad. Para el año 2010 se tiene programado el ingreso de un nuevo núcleo de veredas en Mesetas, alcanzando así una cobertura aproximada de 1.200 familias en esta fase.

Puesta en marcha en los últimos meses del 2009, en esta fase se adelantaron talleres de socialización con autoridades locales y comunidad, de concertación y caracterización en las 17 veredas que ingresaron al programa, de las cuales 6 ya firmaron el Acuerdo de Planes de Transición. Hasta el momento se han vinculado 726 familias a quienes se entregaron 456 remesas de más de 2.500 previstas. Se formularon las fichas de proyectos productivos y en el año 2010 se realizará su ejecución. El siguiente cuadro resume las líneas productivas identificadas en esta fase y su actual cobertura.

**Tabla 7. Resumen Proyectos Productivos Planes de Transición Núcleos Fase II**

MUNICIPIO	VEREDAS	FAMILIAS PROYECTO	Huerta casera	Total con Proyectos	Total sin Proyecto Identificado
Vista Hermosa	La Siberia	54	54	39	15
	Los Alpes	32	32	29	3
	Argentina	58	58	52	6
	Costa rica	62	62	49	13
	Termales	41	41	41	0

	Puerto Esperanza MD	31	30	31	0
	<b>TOTALES</b>	<b>278</b>	<b>277</b>	<b>241</b>	<b>37</b>
Puerto Rico	Barranco Colorado	46	46	31	15
	La Primavera	43	43	39	4
	San Rafael	90	89	88	2
		<b>179</b>	<b>178</b>	<b>158</b>	<b>21</b>
<b>TOTAL FASEII</b>		<b>457</b>	<b>455</b>	<b>399</b>	<b>58</b>
San Juan de Arama	El Bosque	32	32	34	
	Nuevo Progreso	41	41	41	0
	Puerto Gaitán	30	30	30	0
	Sardinata	40	40	0	40
	Peñas Blancas	63	63	63	0
Vista Hermosa	Caño Veinte	37	37	38	
	Guadualito	26	26	29	
<b>TOTAL FASE III</b>		<b>269</b>	<b>269</b>	<b>235</b>	<b>40</b>
<b>TOTAL</b>		<b>726</b>	<b>724</b>	<b>634</b>	<b>92</b>

### 3.2. Programa Colombia Responde

#### Objetivo

Este programa apoyado por la Oficina de Iniciativas de Transición –OTI de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional –USAID, se desarrolla a través de la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional en el marco del PCIM.

Su principal objetivo es elevar la legitimidad y credibilidad de las instituciones públicas frente a la comunidad a través del fortalecimiento de la comunicación y deliberación entre los representantes y líderes comunitarios y las autoridades locales, departamentales y nacionales en torno a las decisiones públicas. El programa enfoca sus esfuerzos a atender necesidades inmediatas de la población en pequeña infraestructura y dotaciones para educación, salud, deporte y recreación, servicios públicos y en general obras comunitarias, las cuales son identificadas y priorizadas a través de ejercicios participativos.

#### Avances

El programa se ha implementado desde el año 2007 y finalizó el 2008 con 237 proyectos. Para el 2009 alcanzó un total de 463 proyectos en los seis municipios y en el departamento del Meta por un valor de superior a 28 mil millones de pesos. La Tabla 9 muestra el resumen de inversión a 2009 y discrimina los proyectos que ya concluyeron.

**Tabla 8. Resumen Proyectos Colombia Responde**

Municipio	Proyectos ejecutados	Proyectos en ejecución	Total Proyectos	Total Invertido
La Macarena	58	10	68	\$ 2.675.181.922
Mesetas	37	32	69	\$ 3.452.626.796
Puerto Rico	58	17	75	\$ 3.751.206.838
San Juan de Arama	25	15	40	\$ 2.270.361.641
Vista Hermosa	87	38	125	\$ 6.922.151.085
Uribe	18	25	43	\$ 3.245.390.551
Puerto Lleras	6	3	9	\$ 217.005.979
Meta	18	16	34	\$ 5.927.872.666
<b>Total</b>	<b>307</b>	<b>156</b>	<b>463</b>	<b>\$ 28.461.797.478</b>

Particularmente, en el año 2008 el programa Colombia Responde realizó proyectos regionales diseñados para contribuir al fortalecimiento institucional en los municipios del PCIM, entre ellos:

- Se proporcionó un equipo de asistencia técnica en la formulación de los Planes de Desarrollo Municipal -PDM 2008-2011.
- Se apoyó la implementación del sistema integral de monitoreo de PDM: SEPLAN.
- Se realizó la celebración del 20 de Julio: a través de actividades culturales y deportivas en 22 centros educativos con 2.358 niños y jóvenes.
- Se realizó un estudio de diagnóstico y creación de un Estrategia de Prevención del Reclutamiento Forzado Juvenil
- Se realizó la encuesta de Percepción de Cambio Institucional en zonas de transición del PCIM.
- Se realizó el Concurso de Fotografía “Retrato el Cambio” con la participación 150 personas.

En el año 2009, a través del programa se financiaron actividades en el área de Comunicaciones como los seis talleres en valores, la capacitación en radio comunitaria, la celebración del 20 de Julio entre otros que se describen más adelante.

Igualmente se desarrolló la capacitación a docentes en la metodología Escuela Nueva con la cofinanciación de la Gobernación y se realizó un apoyo al programa de Capacitación de Enfermería para el municipio de la Macarena en convenio con el SENA.

### **3.3. Programa Progreso**

#### **Objetivo**

Este programa apoyado por la Oficina de Iniciativas de Transición –OTI de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional –USAID, se desarrolla a través de la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional en el marco del PCIM.

Sus principales objetivos son: i) elevar el nivel de ingreso y mejorar la calidad de vida de los pequeños y medianos productores, mediante el apoyo al desarrollo de actividades lícitas de corto plazo. ii) Elevar la legitimidad y credibilidad de las instituciones públicas, ganando la confianza de las comunidades locales.

El programa impulsa proyectos de desarrollo económico de pequeña escala y de corto plazo, en una visión de largo plazo y de alto impacto, respondiendo rápidamente a las demandas de las comunidades de pequeños productores

### Avances

En el 2008 este programa implementó 62 proyectos. Hasta finales de 2009 se han ejecutado o están en ejecución 148 proyectos productivos en los seis municipios del PCIM por un valor superior a 7.500 millones de pesos. La Tabla 10 presenta el resumen de inversiones del programa y discrimina los proyectos que ya concluyeron.

**Tabla 9. Resumen Proyectos Progreso**

Municipio	Proyectos ejecutados	Proyectos en ejecución	Total Proyectos	Total Invertido	Aportes Comunidad	Aportes Gobiernos locales
La Macarena	17	14	31	\$ 1.284.481.501	\$ 517.978.000	\$ 329.400.000
Mesetas	6	9	15	\$ 1.072.766.405	\$ 260.842.000	\$ 345.290.000
Puerto Rico	15	6	21	\$ 1.496.530.530	\$ 477.698.500	\$ 265.600.000
San Juan de Arama	9	15	24	\$ 1.315.377.309	\$ 581.178.820	\$ 115.566.863
Vista Hermosa	16	13	29	\$ 2.081.310.073	\$ 1.249.200.500	\$ 395.996.480
Uribe	3	8	11	\$ 651.106.184	\$ 175.813.000	\$ 38.200.000
Meta	6	11	17	\$ 1.835.937.682	\$ 1.752.801.625	\$ 957.572.000
<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>148</b>	<b>\$ 9.737.509.684</b>	<b>\$ 5.015.512.445</b>	<b>\$ 2.447.625.343</b>

El programa Progreso ha realizado importantes convenios institucionales para la región con el fin de contribuir al fortalecimiento empresarial, organizacional y fondos rotatorios, fortalecimiento de la asociatividad, prestación de asistencia técnica, producción de semillas y los encadenamientos de valor con entidades como el Centro Internacional de Agricultura Tropical- CIAT, SENA, Centros Provinciales de Gestión Agropecuaria -CPGA, Universidad de los Llanos -Unillanos e Instituto Colombiano Agropecuario –ICA.

En 2009 se desarrolló la segunda fase del componente de asistencia técnica a productores beneficiarios de los proyectos de Progreso en convenio con los tres Centros Provinciales de Gestión Agropecuaria que tienen influencia en la zona.

También se inició una consultoría de la firma Terra, con el fin de mejorar la comercialización de los productos de la región de La Macarena que será entregada en 2010.

Con el SENA terminó la ejecución de los proyectos apoyo a un aula móvil y culminaron satisfactoriamente las siguientes acciones de formación titulada:

**Tabla 10. Resumen Proyectos SENA concluidos**

Municipio	Programa	Estado
Vistahermosa	Técnico en Sistemas	23 Certificados disponibles para ser entregados en ceremonia.
Uribe	Técnico en Sistemas	18 Certificados disponibles para ser entregados en ceremonia.
La Macarena	Técnico en Venta de Servicios y Productos Turísticos	Certificados entregados en ceremonia.
	Técnico Oficial de Construcción	Certificados entregados a los Aprendices.
	Instalaciones Eléctricas Residenciales con énfasis con Energías Alternativas	Certificados disponibles para ser entregados en ceremonia especial pendiente de programación fecha.
	Trazo y Corte de Confección Industrial	Certificados disponibles para ser entregados en ceremonia.
Puerto Rico	Trazo y Corte de Confección Industrial	Certificados entregados en ceremonia.

Fuente: SENA

Durante el 2009 se iniciaron las siguientes acciones de formación titulada de la siguiente forma:

**Tabla 11. Resumen Proyectos SENA en proceso**

MUNICIPIO	PROGRAMA	ESTADO
La Macarena	Técnico en Enfermería	En desarrollo normal se encuentra el proceso. Las dos Instructoras serán contratadas en el 2010 por el SENA.
Vistahermosa	Técnico en Sistemas	En desarrollo normal se encuentra el proceso y totalmente financiado por el SENA.
	Técnico Oficial de Construcción	En desarrollo normal se encuentra el proceso y totalmente financiado por el SENA.
	Técnico en Construcción y Montaje de Instalaciones Eléctricas	En desarrollo normal se encuentra el proceso. El Instructor será contratado en el 2010 por el



		SENA.
	Técnico en Mecánica Rural	En desarrollo normal se encuentra el proceso. El Instructor será contratado en el 2010 por el SENA.
La Uribe	Técnico en Construcción y Montaje de Instalaciones Eléctricas	En desarrollo normal se encuentra el proceso y totalmente financiado por el SENA.
Mesetas	Técnico en Sistemas	En desarrollo normal se encuentra el proceso. Está siendo financiado totalmente por el SENA.

Fuente: SENA

## 4. Desarrollo Institucional

### Objetivos

Fortalecimiento de las capacidades y competencias técnicas y administrativas de las entidades públicas municipales y del grado de desarrollo de la participación ciudadana en el ejercicio del control social y político de la gestión pública. Y fundamentalmente consolidar la presencia efectiva de la institucionalidad que provee servicios de justicia a los ciudadanos.

### Avances

En el año 2009 se implementó el programa de **Conciliadores en Equidad**, del Ministerio del Interior y de Justicia para los municipios de La Macarena, Puerto Rico y Vista Hermosa. Los resultados fueron:

- 57 personas capacitadas como Conciliadores en Equidad.
- Una estructura de Conciliación establecida en cada municipio con un puesto de atención municipal dotado y organizado para atender conciliaciones (más de 200 conciliaciones realizadas o en proceso) gracias al aporte del municipio y acompañamiento de Universidad de Florida.
- Acuerdo institucional de la función de los conciliadores con la justicia ordinaria presente en el municipio como fundamento válido de primera instancia.
- 912 gestores de convivencia capacitados como soporte a la función de conciliación y de la creación de redes de convivencia ciudadana.

Otro importante proyecto aprobado en el año 2009 fue el de Fortalecimiento Institucional Municipal y Territorial de la región de acción del Laboratorio de Paz III presentado por DNP y Acción Social (operadores del componente de fortalecimiento institucional). El proyecto de Fortalecimiento Institucional iniciará en el año 2010. En una primera etapa el DNP entrará a estudiar el estado en que los municipios del Meta desarrollan la metodología para medir los índices de desempeño y de eficiencia fiscal en especial, para luego proceder a las capacitaciones pertinentes.

## 5. Ordenamiento Territorial y Derechos de Propiedad

### **Objetivos**

Avanzar en la recuperación sostenible de los parques naturales, lograr la clarificación de un procedimiento legal, jurídico y técnico que haga posible la titulación de los derechos de propiedad sobre terrenos baldíos productivos para que los habitantes de la región puedan ejercer sus derechos y participar activamente en los procesos sociales y económicos del desarrollo así como para afianzar sus vínculos políticos y territoriales con el Estado.

### **Avances**

Con el propósito de argumentar la justificación del tema de los derechos de propiedad en la agenda institucional, en el año 2009 se desarrolló una actividad de apoyo técnico del componente de política del programa Midas al PCIM. Como resultado se cuenta con un documento de política de tierras para la consolidación en la región de La Macarena. Este fue presentado ante entidades y funcionarios del Estado y de la región (CCAI- Acción Social, UAESPNN, Embajadas de Unión Europea y Holanda, Cordepaz, Laboratorio de Paz III, USAID, Gobernación del Meta, Cormacarena). Este documento se perfeccionó posteriormente con el apoyo de la Embajada de Holanda.

Por otra parte, para avanzar en el reconocimiento de los derechos de propiedad a los campesinos poseedores de predios en la región, en el año 2009 el PCIM concentró su esfuerzo en avanzar en la clarificación del procedimiento jurídico y legal para lo cual hacía falta de un consenso en la interpretación jurídica de la Ley 2 de 1959 y el Decreto Ley 1989 de 1989. En opinión de la oficina jurídica del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, el Decreto Ley 1989, mediante el cual se creó el Área de Manejo Especial de La Macarena prevalece sobre la Ley 2, razón por la cual no es necesario adelantar un proceso de sustracción del área de Reserva Forestal de la Amazonia.

A nivel local también se generó un diálogo constructivo entre instituciones y pobladores a través del Foro de Tierras que se llevó a cabo el día 6 de noviembre de 2009 en el centro poblado de Maracaibo municipio de Vista Hermosa. Esta fue una actividad destacada donde participaron representantes de Cormacarena, Incoder, Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales - UAESPNN, Secretaría Departamental de Agricultura, representantes de la Asociación de Juntas de Acción Comunal, PCIM y cerca de 300 pobladores de las veredas circunvecinas a la Zona de recuperación para la Preservación, alrededor de los siguientes temas:

1. Definición de un Plan de Manejo Ambiental para la Zona de Recuperación para la Preservación Norte en el cual se determine un reglamento de uso, ocupación y aprovechamiento del suelo en el área mencionada. Este implica adelantar un Plan de manejo ambiental.
2. Información sobre Políticas y Planes de Reubicación para los habitantes dentro del parque de La Macarena en la vertiente oriental en inmediaciones de Santo Domingo, Caño Amarillo,

Costa Rica, etc. e identificación sobre el terreno de los límites del parque y de la zona de recuperación para la preservación. Esto implica avanzar en la delimitación del Parque, donde se acordó involucrar a las comunidades en una agenda para proceder al amojonamiento del mismo, y que se hará por tramos siguiendo la propuesta que presenten las Juntas de Acción Comunal y asociaciones.

3. Planes para adelantar procesos de titulación de baldíos en la Zona de Recuperación para la Producción Norte. Probabilidad de titulación en otras categorías ambientales sobre la base acuerdos y compromisos precisos para el uso del suelo.

Este foro desencadenó otra serie de reuniones entre UAESPNN, Incoder, Cormacarena, PCIM, para continuar con la construcción de un plan colectivo que permita avanzar en la solución de problemas relacionados con el esclarecimiento de los derechos de propiedad y con el ordenamiento territorial y ambiental de la región.

Al finalizar el año fue posible despejar el proceso con un precedente a favor ya que la procuraduría regional reconoció el concepto emitido por el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial sobre la prelación del decreto ley 1989 sobre la ley 2 de 59. A partir de este momento se avanzó en la identificación de soluciones a dos temas previos a la titulación con un equipo de trabajo constituido entre la UAESPNN (Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales), Cormacarena y PCIM:

a) la identificación con precisión de los linderos de los parques, una comisión inicial realizó la identificación de los mojones del parque Picachos y de la vertiente occidental del parque La Macarena.

b) la elaboración de los Planes de Manejo Ambiental de las zonas de Recuperación para la Preservación y Recuperación para la Producción, en los cuales se determine un reglamento de uso, ocupación y aprovechamiento del suelo en las áreas mencionadas. Se avanzó en la definición de ruta metodológica de elaboración de los Planes de Manejo e Identificación Predial y Estudio de tenencia y en la definición de ruta metodológica para revisión, ajuste y formulación de plan de manejo en el DMI Macarena Norte. Cormacarena presupuestó la suma de 200 millones de pesos para elaboración de Plan de Manejo Ambiental y la UAESPNN aportará toda la cartografía, equipos y experiencia adquirida en levantamiento topográfico, estudios de tenencia, zonificación y reglamentación de áreas, para contribuir en la elaboración de los PMA. Para el año 2010 se espera terminar de formular la propuesta y gestionar la financiación de este trabajo.

En concertación con las instituciones Ministerio de Agricultura, Incoder, UAESPNN y del PCIM, se decidió dar prioridad a la elaboración del plan de manejo ambiental de la zona de recuperación para la preservación norte (Vista Hermosa y San Juan de Arama).

### ➤ **Reordenamiento y ajustes territoriales**

Otro aspecto complementario que se adelantó de manera coordinada entre la Gobernación, Cormacarena, UAESPNN, DNP y los municipios consistió en informar a las administraciones municipales sobre el estado de los Esquemas de Ordenamiento Territorial - EOT que tienen vigencia hasta el año 2011, para hacer una recopilación y análisis de toda la información pertinente que conlleve a la revisión y ajuste de los - EOT. Es preciso evaluar todas las actuaciones adelantadas, en especial las concernientes a la elaboración de los Expedientes Municipales, calidad de la cartografía existente, etc., como requisito previo a la revisión y ajuste para las futuras administraciones con perspectiva de región.

Por otra parte, La Comunidad Europea, en el marco del III Laboratorio de Paz aprobó el proyecto de Ordenamiento Territorial y Regularización de la Tenencia de la Tierra en sectores aledaños al Parque Nacional Natural Sierra La Macarena, en el municipio de Puerto Rico en el sector comprendido entre los ríos Güejar, Cafre y Ariari, ejecutado por el Programa de Desarrollo y Paz de Acción Social. El proyecto contempla dos zonas: Zona A (Ariari-Güejar-Cafre) de 33.270 hectáreas, que incluye quince (15) veredas en el municipio de Puerto Rico: Colinas, Caño Alfa, Caño Blanco, Rivera, Miravalles, Bajo Fundadores, Puerto Toledo, Jordán, Comuneros, Palmeras, Palmar, Caño Danta, Pradera, San Pedro, Santa Lucía. Zona B (Barranco Colorado) de 41.361 hectáreas, que incluye ocho (8) veredas en el municipio de Puerto Rico: San Rafael, La Cabaña, La Primavera, Barranco Colorado, Buena Vista, Brisas del Cafre, La Unión y La Esperanza.

Este proyecto tiene una inversión de \$1.677.597.600 y su objetivo es adelantar el ordenamiento ambiental, productivo y de la tenencia de la tierra en la región de La Macarena, a través de la coordinación con las organizaciones sociales de la zona y las instituciones con competencia en el tema, en los sectores aledaños al Parque Nacional Natural Sierra de la Macarena en el municipio de Puerto Rico, en el departamento del Meta.

## 6. Infraestructura Básica y Conectividad

Esta área se concentra en el desarrollo de la infraestructura básica que tenga el doble objetivo de lograr un gran impacto económico y social en el corto plazo y desencadenar nuevos procesos de integración en el futuro.

### **Avances**

En el área de infraestructura del PCIM se articulan diferentes portafolios de obras viales, de interconexión eléctrica, acueducto, alcantarillado e infraestructura social, financiados con recursos oficiales y de cooperación internacional, de la Gobernación del Meta, del Fondo de Paz y de Acción Social. Por tratarse de dos portafolios especiales se presentan por separado los fondos apoyados por la oficina del Alto Comisionado para la Paz y los del Ministerio de Defensa a través de Ingenieros Militares.

#### **a. Portafolio de proyectos Oficina del Alto Comisionado para la Paz**

La oficina del Alto Comisionado para la Paz priorizó en el año 2008 un portafolio de proyectos de interés para la región de la Macarena, como resultado de la concertación entre alcaldías y el PCIM se definió un total de 43 proyectos de infraestructura en los seis municipios por un valor de \$ 23.235 millones de pesos. En el año 2009 se realizó su ejecución por medio de un Convenio entre el Fondo de Programas Especiales para la Paz y la Federación Nacional de Cafeteros. La entidad supervisora e interventora fue Acción Social.

Para finales de 2009, 62 de las 64 obras terminaron en su totalidad y se entregaron a la comunidad, además se adelantó el proceso de liquidación de contratos. La terminación de instalaciones del CERES en San Juan de Arama será en el mes de enero de 2010. Y la única obra que continúa en ejecución corresponde a la construcción del puente vehicular de Piñalito en Vista Hermosa la cual presentó demoras por condiciones climáticas y revisión de diseños. Para esta obra, los avances en las estructuras de concreto y el terraplén de acceso al puente fueron de 95%, y en marzo de 2010 se espera iniciar el montaje del resto del puente. Las tablas 11 y 12 muestran el resumen del portafolio por componente y por municipio.

**Tabla 12. Resumen proyectos Oficina Alto Comisionado para la Paz por componente**

Componente	Proyectos	Beneficiarios	Inversión
Comunitario	2	3.680	641.650.284
Deportes	2	11.900	947.184.283
Educación	9	18.368	5.108.631.587
Electrificación	9	2.308	7.094.890.800
Vías	21	47.494	9.443.258.927
<b>Total general</b>	<b>43</b>	<b>83.750</b>	<b>23.235.615.881</b>

**Tabla 13. Resumen proyectos Oficina Alto Comisionado para la Paz por municipio**

Municipio	Proyectos	Beneficiarios	Inversión
La Macarena	3	14.320	2.421.265.280
Mesetas	4	11.915	4.424.676.868
Puerto Rico	6	5.407	2.566.611.310
San Juan de Arama	12	10.970	4.915.191.539
Uribe	9	10.637	3.509.419.776
Vista Hermosa	9	30.501	5.398.451.109
<b>Total general</b>	<b>43</b>	<b>83.750</b>	<b>23.235.615.881</b>

### b. Portafolio de la Dirección de Ingenieros Militares

El Ministerio de Defensa a través de la Dirección de Ingenieros del Ejército Nacional priorizó 12 obras de infraestructura en los municipios del PCIM por un valor de 12.200 millones de pesos, para ser ejecutadas durante el período 2008-2010 por la dirección de Ingenieros Militares.

En el año 2008 se ejecutaron las tres primeras obras correspondientes a esa vigencia. (Ver tabla 13). En 2009 concluyeron las obras del mejoramiento de la vía de la cabecera municipal de Vista Hermosa a Piñalito la cual fue entregada a la comunidad en el mes de diciembre, allí se destacó la calidad en las especificaciones técnicas de la vía. Además se inició el mejoramiento de la vía de la cabecera municipal de Puerto Rico a La Lindosa la cual presentó inconvenientes en su inicio y demoras por efecto de la temporada invernal pero ya se encuentra en proceso de terminación. En Puerto Rico también avanzó la construcción de redes de alcantarillado para el centro poblado de Puerto Toledo, el avance ha sido de un 50% en actividades de construcción de la red de alcantarillado sanitario y 70% en la perforación de pozo profundo. Por otra parte, en Vista Hermosa se definió la construcción del acueducto de Piñalito para el cual se realizó la adquisición de la tubería y en 2010 iniciará su instalación.

**Tabla 14. Portafolio proyectos Dirección de Ingenieros Militares**

Municipio	Proyecto	Año	Inversión
Uribe	Construcción parque principal y vías aledañas en La Inspección de La Julia	2008	\$ 1.150.000.000
La Macarena	Mejoramiento vía de acceso principal al municipio	2008	\$ 1.500.000.000
Uribe	Construcción puente vehicular de 20 mts x 8 mts. y pavimentación de 250 mts. de vía casco urbano	2008	\$ 1.050.000.000
Vista Hermosa	Construcción redes de acueducto Inspección de Piñalito	2009	\$ 515.222.756
Puerto Rico	Redes alcantarillado y planta potabilización agua corregimiento Puerto Toledo	2009	\$ 2.050.403.717
Puerto Rico	Mantenimiento 16,4 km vía municipio de Puerto Rico - vereda La Lindosa	2009	\$ 2.096.894.136
Vista Hermosa	Mejoramiento y mantenimiento 18,6 km vía Inspección Piñalito - Vista Hermosa	2009	\$ 986.519.114
Vista Hermosa	Construcción alcantarillado Inspección de Piñalito	2010	\$ 2.851.939.344
	<b>Total</b>		<b>\$12.200.979.067</b>

## **6.1. Vías para la Integración Social y Económica**

### **Objetivos**

La infraestructura vial de la zona tendrá condiciones tales que la conviertan en uno de los medios principales para el desarrollo económico y la consolidación sociocultural de los municipios de la región de La Macarena

### **Avances**

### **Proyecto 1. Mejoramiento vías primarias y secundarias**

#### **a. Transversal De La Macarena" Tramo San Juan de Arama - La Uribe - Colombia – Baraya**

En el proyecto Transversal de la Macarena el Invías intervendrá **165.5 kilómetros**, del tramo San Juan de Arama - La Uribe - Colombia - Baraya, de los cuales en 20 km entre San Juan de Arama y Mesetas serán pavimentados en 2 años, 30 km entre Mesetas y Jardín de Peñas serán habilitados y mejorados, 29 km entre Jardín de Peñas y Uribe serán habilitados y mejorados, en 38 km entre Uribe y El Dorado (Huila) se hará apertura del tapón que inicia en 2012, entre El Dorado y Colombia (Huila) serán habilitados 27 km y entre Colombia y Baraya (Huila) serán pavimentados 21.5 km en dos años. Para adelantar estas obras, se suscribió un convenio con el Ejército Nacional por un valor de \$160.930 millones a ejecutar entre el 2009 y el 2013. Este constituye el proyecto de mayor inversión para esta región y a la vez de mayor alcance ya que hace parte de uno de los corredores de competitividad del país y su ejecución durará 4 años, en el convenio intervienen Fonade, Invías y el Ejército.

En el año 2009, el batallón de ingenieros militares estableció su campamento de obra en San Juan de Arama e iniciaron la contratación de los diseños de la vía San Juan de Arama - Mesetas, correspondiente al primer tramo de 5 km de pavimentación. Se hizo mantenimiento a este tramo por valor de 143 millones de pesos. Otra acción fue el mantenimiento de la vía entre Uribe y El Cruce (La Julia), que son 14 kilómetros, por valor de 100 millones de pesos.

#### **b. Vía San Juan de Arama – Vista Hermosa**

Terminaron las obras de mejoramiento y **pavimentación de 13 kilómetros** en mezcla asfáltica entre San Juan de Arama y Vista Hermosa, proyecto financiado por la Gobernación del Meta y la Alcaldía de Vista Hermosa.

#### **c. Vías de comunicación para La Macarena**

El 9 de agosto en el acto de presentación del Señor Ministro de Defensa en el municipio de La Macarena, el Señor Presidente de la República anunció el comienzo del proceso para financiar y construir con los ingenieros militares la carretera de La Macarena-Puerto Cachicamo-San José del Guaviare, empezando por los kilómetros que hacen falta para que por la trocha haya tránsito durante todo el año. De este momento se inició junto a la Gobernación del Meta la recopilación de la información y documentación técnica existente sobre este proyecto.

### **Proyecto 2. Existe un mecanismo ágil para el mejoramiento y la construcción de vías terciarias está en funcionamiento.**

#### **a. Proyectos viales individuales**



A través de los portafolios y fondos de apoyo se ha logrado la financiación de importantes vías terciarias que hacen parte de las prioridades de cada municipio. Los resultados de este conjunto de proyectos aportan un total de **350 kilómetros de vías terciarias mejorados**. Estos avances en movilidad para la región fueron ejecutados entre el año 2008 y 2009 así:

- El programa Colombia Responde- Acción Social hizo posible el mejoramiento de **35 kilómetros** en obras de drenaje, reparación y afirmado de vías terciarias en Puerto Rico y Vista Hermosa durante el año 2008 y 2009.
- La Gobernación del Meta rehabilitó **9 kilómetros** de la vía terciaria del sector de Villa La Paz en Puerto Lleras y Puerto Rico. En 2009 la alcaldía de Mesetas gestionó ante la Gobernación 289 millones de pesos para el mejoramiento de la vía de Mesetas que conduce desde el cruce hasta Puerto Nariño, con esta inversión la alcaldía intervino **34 kilómetros** de una importante vía del municipio.
- A través del portafolio de infraestructura apoyado por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz se intervinieron **272.1 kilómetros** de vías terciarias donde se realizaron obras de drenaje y se restituyó el tránsito en los seis municipios, además se construyeron **3 puentes vehiculares**. Las vías culminaron en su totalidad en el año 2009 y sigue en ejecución un puente (Piñalito).

En 2009 también culminó exitosamente el traslado y relocalización del ferri ubicado en el río Duda (inspección de La Julia) al municipio de Puerto Concordia, para aprovechar las condiciones apropiadas del río Ariari en este lugar. La embarcación fue entregada oficialmente y sin observaciones a la Alcaldía Municipal de Puerto Concordia.

Se gestionaron otros recursos a través del programa Colombia Responde de la Agencia Presidencial para la Acción Social y La Cooperación Internacional para el mejoramiento de 5,7 kilómetros de las vías de acceso al casco urbano de Puerto Rico que se llevó a cabo entre septiembre y octubre. En los primeros meses de 2010 se tiene previsto el inicio de la recuperación de 30 kms de vías terciarias en La Cooperativa (Gorgona y Los Pinos) y para la construcción de obras de arte de la vía a la vereda Yavía en Uribe.

#### **b. Plan vial Terciario 2009-2010**

Junto a los anteriores proyectos viales, las prioridades viales de los municipios fueron plasmadas en un mapa vial de la región de La Macarena con el fin de orientar una intervención con visión del territorio. Hasta el momento se han mejorado **221.2 kilómetros de vías terciarias** como se describe a continuación.

**Fase 1.** Con base en este enfoque, en 2009 se llevó a cabo la fase 1 del plan vial PCIM, la cual contempló 8 vías terciarias donde se restituyó el tránsito en **82,7 kilómetros** en los seis municipios. Esta fase fue apoyada a través de la Agencia para la Acción Social y la Cooperación Internacional. Seis obras se ejecutaron desde el mes de junio y culminaron en la vigencia 2009. Las últimas vías correspondientes a Uribe y La Macarena se ejecutaron al final del año con un



avance de 40% y 30% respectivamente y en el transcurso del año 2010 han alcanzado un 95% de ejecución. El alcance del plan fue el siguiente:

**Tabla 15. Plan Vial Terciario PCIM 2009**

	Municipio	Vía	KM	Inversión	Avance
1	Vista Hermosa	Palma Seca - Buenos Aires - Caño 20	6,5	169.145.798	100%
2	Vista Hermosa	Albania - Casetabla - Guapaya Bajo	7,1	177.906.461	100%
3	San Juan de Arama	Angosturas - Nuevo Progreso	7,5	293.822.306	100%
4	Puerto Rico	Retén - Casetabla - Caño Raya	8,5	296.241.940	100%
5	Mesetas	Central - Payandesal - El Jazmín	7,75	220.280.438	100%
6	Mesetas	Mesetas - El Diamante:	4,75	121.816.038	100%
7	Uribe	Paloquemao - Mancitas	13,6	299.657.280	95%
8	La Macarena	La Macarena - La Catalina	27	305.921.351	95%
		<b>TOTAL KM. ( 8 VÍAS )</b>	<b>82,7</b>	<b>\$1.884.791.612</b>	

**Fase 2.** La segunda fase se estructuró para ser financiada con contrapartidas de la Gobernación del Meta, en este sentido se realizaron varias reuniones con la secretaria financiera y jurídica de la Gobernación para gestionar la disponibilidad de recursos. Los proyectos se desarrollarán de forma independiente una vez cumplen los procedimientos de proyectos de inversión en la Gobernación. A finales de 2009 se aprobó la vía Albania-Palestina-Playa Rica en Vista Hermosa para el mejoramiento de **7,5 Kilómetros** con un presupuesto de \$ 347.052.259.

**Fase 3.** Esta fase se contempló inicialmente para ser financiada por medio del anticipo de los recursos que Invías gira anualmente a los municipios. Estos recursos están siendo ejecutados directamente por las alcaldías. A cambio, la fase 3 se redefinió con los proyectos viales realizados por parte del Batallón de Ingenieros Militares quienes intervinieron 18,6 km en Vista Hermosa y están en operación 16,4 km en Puerto Rico para un total de **35 kilómetros** en mejoramiento de dos vías terciarias.

**Fase 4.** Igualmente se realizó la concertación y priorización de un segundo plan de vías terciarias apoyado por la Oficina de Iniciativas de Transición OTI/USAID, a través de la Agencia para la Acción Social y la Cooperación Internacional. Este se ha enfocado a mejorar el acceso de zonas en transición y a las zonas de relocalización de familias asentadas dentro de los parques naturales de la región de la Macarena. Este plan surtió el trámite de contratación y se ejecutará en 2010 con una cobertura de **96 kilómetros** de vías terciarias. La estimación del presupuesto se registra en el cuadro presentado a continuación:

**Tabla 16. Plan Vial Terciario PCIM 2010**

No.	Municipio	Vía	KM	Presupuesto \$
1	Puerto Rico	Charco 13 - Puerto Toledo (Puerto Lleras)	15	320.000.000,00
2	Puerto Rico	Marginal del Parque (Miravalles - Caño Alfa)	20	320.000.000,00
3	Puerto Rico	Puerto Toledo – Comuneros	13	320.000.000,00
4	Puerto Rico	Terraplén San Vicente Alto-San Vicente Bajo	1	320.000.000,00
5	Vista Hermosa	Puerto Lucas - Costa Rica	20	300.000.000,00
6	La Macarena	Yee La Catalina - hacia Puerto Cachicamo	27	320.000.000,00

		<b>TOTAL KM. ( 8 VÍAS ) EN ESTE PLAN</b>	<b>96</b>	<b>1.900.000.000,00</b>

## 6.2. Energía para el Bienestar y el Desarrollo

### Objetivos

El proyecto busca expandir los servicios de energía a los puntos en los que se logra mayor impacto en la calidad de vida de los ciudadanos y en el estímulo a la inversión, a la vez que propician el desencadenamiento de nuevas expansiones de cobertura del servicio.

### Avances

En 2008 fueron interconectadas la cabecera municipal de Puerto Rico y la inspección de Policía de La Julia en Uribe tras la inversión del Ministerio de Minas y Energía.

Se realizaron 9 proyectos de electrificación rural a través del portafolio de la Oficina del Alto comisionado para la Paz en los municipios de Mesetas, Uribe y San Juan de Arama por un valor de 7.094 millones de pesos y una cobertura de **11 veredas interconectadas**.

En 2009 no fue posible la realización por parte de EMSA de los estudios técnicos y diseños para extender las redes eléctricas de alta tensión hasta las inspecciones de La Cooperativa y El Tigre, en el Municipio de Vistahermosa y de Puerto Toledo en el Municipio de Puerto Rico. Sin embargo, la empresa ratificó su compromiso con el proyecto y se espera que los estudios se realicen en el año 2010.

Se gestionó la estructuración de un convenio entre EMSA, IPSE y la Alcaldía de La Macarena, orientado a lograr que EMSA se haga cargo de suministrar el servicio de energía eléctrica a esta cabecera municipal, en atención a las deficiencias que se presentaron con la operación actual con EMSERVA.

## 6.3. Agua y Saneamiento para Preservar la Vida

### Objetivos

El proyecto se orienta a ampliar la cobertura de alcantarillado y acueducto en áreas urbanas y rurales.

### Avances

Como se mencionó anteriormente se encuentran en marcha las obras por parte del Batallón de Ingenieros Militares para construir las redes de alcantarillado y la perforación de pozo profundo

para el centro poblado de Puerto Toledo en Puerto Rico. Además de tener listos los materiales para la construcción del acueducto de Piñalito en Vista Hermosa que se ejecutará junto al proyecto de alcantarillado en el año 2010.

Con el programa Colombia Responde se apoyaron obras en tres acueductos: el mejoramiento del acueducto del centro poblado de Jardín de Peñas en Mesetas, el mejoramiento a los tanques de agua del acueducto del centro poblado de La Cooperativa y la expansión de la capacidad de la bocatoma en el centro poblado de Santo Domingo, ambos en Vista Hermosa.

#### **6.4. Comunicaciones para la Identidad de Región y País**

##### **Objetivos**

Este componente busca que los habitantes de los municipios de la región de la Macarena tengan acceso a la televisión colombiana y a radio en los formatos de emisoras comunitarias, emisoras de interés público y emisoras comerciales.

##### **Avances**

Tras las gestiones hechas ante el Ministerio de Comunicaciones sobre la ampliación de cobertura de telefonía celular, este acogió la propuesta para presentarla ante su convenio con Comcel. Se consideraron los siguientes lugares para instalación de antenas: la inspección de Policía de La Julia, Puerto Toledo, Santo Domingo, La Macarena y San Juan de Losada, estas últimas incluidas mediante la gestión de la alcaldía municipal de La Macarena.

Previamente, en 2008 fue instalada la antena en el centro poblado de Jardín de Peñas en Mesetas y para 2009 se logró el inicio de la instalación de la antena de La Julia en el municipio de Uribe. También se realizó una visita a Santo Domingo en Vista Hermosa para valorar lugares de ubicación de la antena. Los puntos de Puerto Toledo y San Juan de Losada fueron aplazados por no hallarse las condiciones requeridas.

En el marco del área de comunicaciones del PCIM, se consiguió que los seis municipios participaran en la convocatoria de emisoras comunitaria del Ministerio de Comunicaciones, se logró una adjudicación para el municipio de San Juan de Arama.

Se gestionaron estas acciones ante la Comisión Nacional de Televisión - CNTV para dotar de señal nacional de televisión a 20 centros comunitarios de la región y ante el Ministerio de Comunicaciones para priorizar la convocatoria de emisoras. La CNTV aprobó la instalación de los primeros equipos de transmisión en los centros poblados sugeridos por el PCIM. Sin embargo, este programa no ha iniciado implementación.

## 7. Desarrollo Social

Garantizar la articulación de la oferta nacional, departamental y municipal para atender a la población en sus posibilidades de acceso a bienes y servicios de carácter social a saber: educación, salud, vivienda, salud y seguridad social.

### 7.1. Educación

#### Objetivos

Se desarrollarán actividades orientadas a concertar y ejecutar un plan de mejoramiento de los indicadores en educación inicial, mejorando las condiciones de acceso y de permanencia.

#### Avances

##### Proyecto 1. Más y mejor inversión en educación

Se realizó un diagnóstico rápido en los municipios de Puerto Rico, San Juan de Arama y La Macarena el cual fue presentado a la Secretaría de Educación Departamental para articular gestiones. La Secretaria inició el SICED, programa de diagnóstico integral de inversión en educación y a partir de este se espera coordinar las gestiones de inversión. Como anticipo se realizaron algunas visitas urgentes a instituciones educativas en Vista Hermosa.

En 2009 la cobertura en educación fue de 403 núcleos educativos, en los seis municipios, una población activa en el servicio educativo de 17.513 estudiantes con 31 escuelas cerradas. Los 10 internados de la región fueron atendidos en su manutención con una inversión de 861 millones de pesos, 20 instituciones educativas fueron dotadas con mobiliario escolar por parte de la secretaría de educación del departamento.

Para mejorar el acceso y permanencia en educación, la Secretaría de Educación departamental priorizó la dotación educativa para instituciones de la región a través de mobiliario, de 372 bicicletas para transporte escolar de 17 instituciones y en transporte escolar de dos busetas las cuales incluye un presupuesto de 12 millones para el pago de cada conductor, también asignó una lancha y para el municipio de Uribe, se celebró un convenio de 110 millones para pagar las rutas escolares requeridas por el municipio. Los vehículos se asignaron así:

**Tabla 17. Transporte Escolar Gobernación del Meta**

Municipio	Componente	Establecimiento educativo
Mesetas	Dotación de vehículos de transporte tipo buseta	IE Col. Dptal Los Fundadores
Puerto Rico		Inst. Urbana de Pto Rico
La Macarena	Dotación de vehículos de transporte tipo lancha	Nuestra Señora de la Macarena

Por otra parte, concluyendo las acciones iniciadas en el año 2008 el Ministerio de Defensa, para noviembre de 2009, realizó la entrega de 593 computadores al municipio de La Macarena en una acción articulada a los programas *Meta Digital* de la Gobernación y la *Última Milla* de la Embajada de EEUU. Se espera que estos puedan empezar a brindar servicios a los niños de La Macarena en el año 2010 una vez se coordine la operación completa del proyecto.

### **Proyecto 2. Capacitación en Escuela nueva**

Con el aporte de la Gobernación del Meta y el apoyo del programa Colombia Responde se llevó a cabo el proyecto de capacitación en la metodología Escuela Nueva. Este proyecto tuvo en cuenta dos componentes, uno de formación a docentes donde se realizaron talleres en inicialización a las estrategias de Escuela Nueva y profundización de uso y adecuación de guías de aprendizaje. Acompañado de círculos de estudio de los docentes y visitas. Y otro componente de escuela y comunidad, que se orientó en el Fortalecimiento de Gobiernos Estudiantiles en cada escuela y Fortalecimiento de Escuelas de padres de familia. La Gobernación entregó todo el material de guías en esta metodología en 40 instituciones educativas.

### **Proyecto 3. CERES**

En 2008 con el concurso de los alcaldes de la región se logró la creación de un Centro Regional de Educación Superior- CERES para la región de la Macarena con sede en el municipio de San Juan de Arama, operado por la Universidad de Los Llanos-Unillanos.

De esta forma, en el CERES de la Macarena participan varias universidades con sus programas: La UNAD (Universidad Nacional Abierta y a Distancia), la Universidad del Tolima que trabaja con la Universidad de los Llanos en varios programas, la CUN (Corporación Unificada Nacional), la UPTC (Universidad Tecnológica y Pedagógica de Colombia) y el Sena con una perspectiva de 9 programas a ofrecer.

En términos de operación, para el segundo semestre del año 2009 con un aporte de 178 millones de pesos del Ministerio de Educación Nacional inició actividades el CERES en las instalaciones del colegio de bachillerato de San Juan de Arama mientras avanzaba la construcción de su propia sede (con aulas y dormitorios), apoyada por la Oficina del Alto Comisionado para la Paz y tras la donación del lote en el parque central por parte del municipio. En el mes de octubre se realizó el comité operativo con la auditoría del Ministerio de Educación con el fin de realizar una rendición de cuentas del primer desembolso. El Ministerio de Educación realizó la entrega de los computadores para la dotación del CERES.

En términos académicos, para ese primer semestre de operación iniciaron cuatro programas: Pedagogía Infantil, Ingeniería de Sistemas de la Universidad del Tolima; Tecnología en Obras Civiles Universidad Tecnológica Pedagógica de Colombia y Administración Pública Corporación Unificada Nacional CUN con un total de 82 estudiantes inscritos. Finalmente la matrícula reportada al MEN fue de 75 estudiantes.

Sin embargo, durante el semestre el CERES reportó activas solo dos carreras, Administración Pública y Tecnología en Obras Civiles. Se ha hecho seguimiento a las problemáticas en el resto de carreras; en algunos casos existen dificultades para acceder al crédito del Icetex y se revisó que fue principalmente el Fondo de Educación Superior del Meta el que apoyó a los estudiantes con sus créditos. Con este último se ha logrado una mayor articulación al esquema del CERES para fomentar mayor aplicación a estos créditos departamentales por parte de los estudiantes.

El CERES de la Macarena tiene proyecciones para ser un centro regional de servicios de capacitación profesional, para esto se programó continuar la vinculación de más universidades y sectores de educación formal y no formal, para ampliar la oferta de programas técnicos, tecnológicos, profesionales, especializaciones, seminarios, diplomados, etc., en las instalaciones del CERES.

En 2010 la sede del CERES entra en funcionamiento y la Gobernación del Meta tiene presupuestado una inversión en mobiliario, equipos de audiovisuales, material didáctico e impresora. Así mismo, el Fondo Educativo del Meta informó que para el 2010 se contará con una partida importante para dotación.

Para el primer semestre de 2010 el CERES presenta el siguiente reporte:

**Tabla 18. Matrícula CERES**

Carrera	Matriculados	Periodo
Pedagogía infantil	20	1 semestre 2010
Administración pública	20	1 semestre 2010
Tecnología en obras civiles	6	Pasan a 2 semestre
Administración pública	7	Aplazada por el retiro de estudiantes

Para promover la educación superior en la región se realizó en septiembre de 2009 una jornada del programa Buscando Carrera en San Juan de Arama con la asistencia de 320 estudiantes. Allí participaron el Ministerio de Educación, el CERES, el Fondo Educativo del Meta y la Oficina del Alto Comisionado de Paz. En la oferta institucional estuvieron presentes La Armada Nacional, Cenacap, Sena, ESAP; Uniminuto, UNIMETA, UPTC, UNAD, CUN, UAM (Manizales), CERES, Instituto Politécnico Agroindustrial y la Universidad Santo Tomas.

#### **Proyecto 4. Educación para la Paz, la convivencia y la ciudadanía**

En articulación con la Fiscalía General de la Nación seccional Meta, la Alcaldía de Puerto Rico y la Dirección de Núcleo Educativo se desarrolló el programa Futuro Colombia dirigido a 32 jóvenes estudiantes de grados 8, 9, 10 y 11 de bachillerato quienes durante septiembre y octubre tuvieron 9 encuentros de capacitación.

Con el programa se logró la formación de líderes para el fortalecimiento del control social informal en la población juvenil como fuerza natural de prevención de la delincuencia juvenil. Por medio de una capacitación permanente y formativa se busca el desarrollo de actitudes tolerantes y

solidarias, aceptación de la pluralidad, defensa de los Derechos Humanos, y colaboración en la búsqueda de nuevas soluciones para la formación de líderes multiplicadores.

## 7.2. Salud

### Objetivos

Desarrollar acciones que permitan a los seis municipios acceder a programas de promoción de la salud, prevención de riesgos y atención de las poblaciones especiales y mejorar la calidad del servicio.

### Avances

#### Proyecto 1. Gestión y apoyo en infraestructura de salud

Se realizaron mesas técnicas de diagnóstico en salud para los municipios de Puerto Rico y La Macarena con la participación de alcaldes y directores de hospitales con el fin de estructurar un perfil de requerimientos prioritarios y inició un proceso de coordinación con la ESE Departamental Solución Salud, para visitar los centros de salud especialmente rurales y encontrar estrategias para dar trámite a las solicitudes de estas comunidades.

En el marco de este proceso y con el apoyo del programa Colombia Responde, en 2009 se realizaron 9 proyectos de dotación e infraestructura que contribuyeron al mejoramiento del servicio de **9 puestos de salud** en zonas rurales principalmente, de los cuales tres no estaban funcionando y se logró su apertura con la asignación de personal de enfermería por parte de la ESE.

Tabla 19. Proyectos de mejoramiento de centros de salud

Municipio	Puesto de salud	Mejoramiento		
		Dotación	Infraestructura	Personal
Vista Hermosa	La Cooperativa	X	x	x
	Santo Domingo	X	x	x
	Costa Rica	X	x	x
	Caño Amarillo	X	x	
Puerto Rico	Puerto Toledo	X		
Mesetas	Jardín de las Peñas	X	x	
Puerto Lleras	Villa la Paz	X		
San Juan de Arama	Mesa de Fernández	X		
Uribe	Casco urbano	X	x	

#### Proyecto 2. Jornadas interinstitucionales

Con el fin de construir confianza de la comunidad frente al Estado, aumentar la presencia institucional y prestar servicios fundamentales de atención en salud en poblaciones aisladas, el



PCIM ha vinculado a la institucionalidad nacional, departamental y local para la realización de 14 jornadas interinstitucionales.

Esta articulación se ha logrado con la activa participación del CCAI, Acción Integral de las Fuerzas Militares, la Agencia Presidencial para la Acción Social y La Cooperación internacional, Registraduría, ICBF, Coldeportes, la Gobernación del Meta a través de IDERMETA, de la Secretaría de Salud que ha promovido la incorporación del componente de telemedicina apoyando la organización logística y operativa, y de la ESE Solución Salud la cual definió el personal médico. Las Alcaldías, hospitales locales y otras entidades locales también se comprometieron con las jornadas.

Los resultados en 2009 fueron 2 jornadas de atención local en los centros poblados de Jardín de las Peñas en Mesetas y el Rubí en La Macarena y 3 jornadas médico quirúrgicas, en los cascos urbanos de La Macarena, Puerto Rico y Uribe. En estas jornadas se brindó atención médica especializada (pediatría, oftalmología, dermatología, ginecología) y de odontología a través de **3.572 consultas de salud**, se entregaron **275 dosis de vacunación**, se realizaron **200 cirugías** ambulatorias, se entregaron **344 gafas formuladas** y todos medicamentos formulados. Igualmente se prestaron servicios de registro, cedulaación, solución militar, expedición de pasados judiciales, atención sicosocial del ICBF, actualización del Sisbén, atención a desplazados, peluquería, recreación y entrega de desayunos, mercados y regalos.

En las 4 jornadas se atendió a una población cercana a **7.500 habitantes**. Con estas se llega a un total de 14 jornadas desde 2008. Los resultados de 2009 y el acumulado se muestran en la tabla 20.

**Tabla 20. Resumen Atención Jornadas Interinstitucionales 2008-2009**

Servicios	Jardín de las Peñas Ene 31	La Macarena Feb 20	El Rubí May 16	Puerto Rico Oct 16	Uribe Dic 4	Subtotal 2009	Acumulado PCIM
Servicios de Salud (Consultas)	333	1.094	246	1.048	851	3.572	9.402
Vacunación (Dosis)	-	236	-	16	23	275	1.109
Cirugías	-	126	-	81	65	272	439
Entrega de gafas	-	-	-	157	187	344	344
Solución Libreta Militar	-	25	31	46	23	125	729
Cédulas	-	112	40	78	85	315	847
Registro Civil	-	-	-	-	20	20	149
Tarjetas de identidad	-	-	-	42	-	42	260
Pasados Judiciales	-	-	-	100	-	100	673
Otros Servicios de ciudadanía	-	-	-	50	-	50	2.430
Otros Servicios	315	-	-	1.247	300	1.862	5.221
<b>Total Servicios prestados</b>	<b>654</b>	<b>1.619</b>	<b>317</b>	<b>2.767</b>	<b>1.367</b>	<b>6.724</b>	<b>21.704</b>



Donaciones	1.230	1.295	114	2.163	424	5.226	18.358
Divulgación Desmovilización	1.000	100	-	1.500	1.200	3.800	11.847
<b>Total material entregado</b>	<b>2.230</b>	<b>1.395</b>	<b>114</b>	<b>3.663</b>	<b>1.624</b>	<b>9.026</b>	<b>30.205</b>
<b>Población beneficiada (aprox)</b>	<b>1.150</b>	<b>1.956</b>	<b>251</b>	<b>3.000</b>	<b>1.200</b>	<b>7.557</b>	<b>23.157</b>

En otras actividades de donación, el Grupo Militar de Estados Unidos se vinculó en 2009 a través de pequeñas dotaciones en los seis municipios tales como medicamentos, mil kits escolares, tanques de agua para sedes educativas, pupitres, zapatos deportivos y herramientas para arreglos viales. Además de la dotación del hogar comunitario de La Julia en Uribe, la entrega de dos parques infantiles para Puerto Toledo y La Libertad, la donación de tres lavadoras para la Casa del adulto mayor en Puerto Rico, el Internado León XIII en La Macarena y el Hogar Geriátrico en Uribe, y la dotación de materiales para baterías Sanitarias para sedes educativas en Vista Hermosa.

Por medio de la Secretaría departamental de Salud, en los meses de octubre y noviembre de 2009 se logró la atención de **136 mujeres en el programa de prevención de cáncer de mama**. Las beneficiarias fueron identificadas por las el personal de salud y de las gestoras sociales de cada municipio y recibieron transporte hasta Granada además de las mamografías gratuitas.

**Tabla 21. Atención en prevención de cáncer de mama**

Municipios	Pacientes
Uribe	29
Mesetas	31
Vista Hermosa	40
San Juan de Arama	36
<b>Total</b>	<b>136</b>

Con la Secretaría también se gestionaron dos cupos para el diplomado en atención primaria en salud mental para personal médico de Uribe y Mesetas, la programación para 2010 del festival de la salud en el municipio de Mesetas y de otros programas de promoción social en atención sicosocial-minas y el programa de atención siquiátrica mediante grupos extramurales en los 6 municipios.

### Jornada del ICBF

Los días 1, 2 y 3 de septiembre se realizó en Vista Hermosa una jornada de trabajo entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar –ICBF- regional y su delegada en el CCAI, las seis Alcaldías municipales y el PCIM. Lo anterior con el fin de realizar un balance de cobertura de los programas regulares de atención a primera infancia, adolescencia y atención al Adulto Mayor en municipios donde no hay subsidio integral o prueba piloto. Adicionalmente se presentó un programa de prevención de violencia familiar y se hizo seguimiento a los CONPES 115 y 123. En este espacio se identificaron necesidades y acciones para cada municipio.

### **7.3. Vivienda**

Se radicó en la Bolsa de Esfuerzo Territorial de FINDETER el proyecto de vivienda “Renacer del Llano” en el municipio Vista Hermosa, con el compromiso de la Gobernación del Meta en la financiación de la interventoría. Sin embargo, este proyecto no superó el procedimiento de aprobación.

Se realizaron las mesas técnicas en vivienda en Puerto Rico y La Macarena con la participación de alcaldes y Secretarios de Planeación con el fin de construir un portafolio de proyectos para presentar ante las convocatorias futuras.

## **8. Desarrollo económico**

Impulsar dinámicas productivas a través de la articulación de esfuerzos con las instituciones locales y nacionales de manera que se establezca una economía regional sostenible que asegure la subsistencia de sus habitantes y dinamice el crecimiento.

### **8.1. Portafolio de Proyectos Productivos Demandados en la región**

#### **Objetivos**

Construcción de la demanda revelada por proyectos productivos y su financiación. Este es un ejercicio permanente del componente de Desarrollo Económico del PCIM mediante el cual se identifican las necesidades de proyectos productivos en todos los municipios y se articulan a políticas públicas sectoriales.

#### **Avances**

En el año 2009 el PCIM estructuró un portafolio de proyectos bancables con una demanda de financiación por \$44.611 millones de pesos para 96 proyectos, en 26 líneas productivas, que benefician a 4.714 productores. Este sería el primer insumo del proyecto de servicios de financieros que más adelante se presenta. En términos de valor, el proyecto más representativo del portafolio es la palma de aceite, seguido de ganadería; pero el mayor número de proyectos fue para adquisición de maquinaria agrícola.

En función de la estructuración de nuevos proyectos, junto al programa Progreso, se buscó un acercamiento a los principales programas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, como AIS, Alianzas Productivas y Oportunidades Rurales, para dirigir hacia allí las iniciativas surgidas en el área del PCIM. Igualmente, durante el año 2009 se realizaron mesas departamentales de coordinación del sector agropecuario para establecer un plan de trabajo para participar en las convocatorias.

Se realizó un sondeo de oportunidades productivas en veredas ubicadas en zonas en transición de los municipios con el fin de articular proyectos a Progreso. Principalmente surgieron iniciativas para mejoramiento de fincas ganaderas, frutales y plantaciones de cacao y caucho.

### ➤ **Coordinación de proyectos productivos con Progreso**

Durante el año se mantuvo instalada la Mesa Agropecuaria con una presentación de la oferta pública sectorial. En particular participaron delegados de los programas de Alianzas Productivas, Oportunidades Rurales y Agro Ingreso Seguro del MADR, allí se determinaron las opciones y limitaciones para los concursos. A partir de esto, el PCIM realizó jornadas de identificación de proyectos bancables y para convocatorias sectoriales. Inicialmente se llevaron a cabo con los núcleos de veredas de Villa La Paz, Santo Domingo y La Cooperativa, las cuales hacen parte del programa de planes de transición.

## **8.2. Dinamización de la Economía en Zonas de Consolidación: Servicios de soporte al crecimiento económico**

### **Objetivos**

Establecer las condiciones para que la Región de la Macarena disponga de una plataforma coordinada de servicios de soporte a la producción: financieros, fortalecimiento empresarial, tecnológicos y de apoyo a la comercialización.

### **Avances**

#### **Proyecto 1. Servicios financieros para la producción**

A partir del portafolio de proyectos bancables, se desarrolló una estrategia de gestión de financiación que inició con las EPSAGRO de la zona las cuales realizaron el proceso de formulación. Este proceso acabó en el mes de mayo cuando se radicaron ante el Banco Agrario 17 proyectos por \$6.777 millones de pesos para ganadería, arroz, maíz, maquinaria agrícola, yuca y equipo de transporte.

Con estas solicitudes se realizó una gestión ante con el Ministerio de Agricultura y el Banco Agrario donde se establecieron mecanismos que agilizaran el trámite de solicitudes de crédito. Igualmente, se gestionó ante la Gobernación del Meta la garantía complementaria del 20% para 250 solicitudes individuales de crédito radicadas en el Banco Agrario por un valor de \$ 5,468 millones. De las cuales 99 contaron con avales de garantía complementaria de la Gobernación del Meta.

Mientras tanto, la operatividad del proceso no funcionó ya que no fue nombrando el ejecutivo del Banco Agrario de cuenta para esta zona ni la aprobación de créditos. Debido a esto, en agosto de

2009 se envió una comunicación al Ministro de Agricultura exponiendo los incumplimientos del proceso por parte del Banco Agrario frente las 250 solicitudes. En consecuencia, el Banco Agrario retomó el trámite de las solicitudes de crédito, sin embargo, debido al tiempo transcurrido fue necesario actualizar y corregir las carpetas para ingresar a la fábrica de crédito.

Frente a este suceso, solo 150 solicitudes individuales de crédito del municipio de La Macarena fueron revisadas y actualizadas gracias a la participación de dos EPSAGRO y la Alcaldía en el mes de noviembre. Como resultado se presentaron y radicaron 83 solicitudes de crédito para ganadería en el Banco Agrario. A partir de estas se coordinó con la Secretaría de Agricultura del departamento del Meta, el Banco Agrario y las EPSAGRO la definición del aval de los créditos y el monto reconocido por formulación y asesoría en la instalación del proyecto. La asistencia técnica se estructuró en convenio con el CPGA del municipio, la Gobernación y las EPSAGRO. En enero de 2010 los **82 créditos fueron aprobados por un valor de 1.444 millones de pesos**.

En general y con el fin de adelantar procedimientos y compromisos para la gestión del crédito en zonas de consolidación se participó con el CCAI en discusiones en el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para promover un Manual de Operaciones propuesto por Acción Social al Banco Agrario, se efectuaron algunas observaciones en el sentido establecer en el convenio metas claras en tiempo, recursos y responsables. Como resultado existe un convenio entre Acción Social y el Banco Agrario y una circular del Banco Agrario en donde se reglamentan estas operaciones para zonas de interés de Acción Social y del CCAI.

En otro frente de trabajo, el balance de los programas de microcrédito para el 2009 en los seis municipios del PCIM contemplan la realización de brigadas de identificación y aprobación de créditos con un resultado de **139 microcréditos aprobados** por 205 millones de pesos. Estos microcréditos operan bajo tres programas: Banca de Oportunidades, Mujeres Microempresarias Cabezas de Familia y la línea de Microcrédito de Banagrario.

### **Proyecto 2. Servicios de tecnología para la producción**

Se aprobó el proyecto NISAS - Núcleos Integrales Sostenibles Agropecuarios - en los municipios de Puerto Rico y La Macarena por un valor de 706 millones de pesos. Cada NISA tienen un presupuesto de 353 millones de pesos de los cuales el SENA aporta 175 millones, la Gobernación del Meta 45 millones, las alcaldías 66 millones aproximadamente y el programa Progreso 67 millones.

En cada municipio se aprobó la implementación de una NISA compuesta por 31 fincas como beneficiarios directos y 310 ganaderos como beneficiarios indirectos (10 alrededor de cada finca). Este proyecto busca introducir en las explotaciones Ganaderas actuales, nuevos conceptos tecnológicos como punto de partida del mejoramiento de la productividad y la competitividad en la producción de carne, leche y sus derivados, mejoramiento nutricional, reproductivo y genético de las explotaciones ganaderas y los rebaños de los municipios de la región.

En noviembre de 2009 se realizó una gira de productores las plantaciones de caucho de Mavalle en Puerto López. Se contó con la participación de 22 personas de asociaciones de productores y el CPGA.

#### **Proyecto 4. Comercialización**

La firma Terra inició una consultoría para asesorar temas de comercialización de productos de la zona, los objetivos se definieron así: i) determinación de los canales de comercialización por producto; ii) conectar oferta y demanda; iii) facilitar contratos; iv) formas de mercadeo recomendadas y v) capacitación y talleres.

Con el programa Progreso, se desarrolló la rueda de negocios de las asociaciones de Vista Hermosa el día 22 de noviembre en un evento concurrido y con gran organización por parte de la Alcaldía Municipal y las Asociaciones de Productores acompañados del Programa Progreso, Acción Social y PCIM. Este día se contó con la presencia del Señor Gobernador del Meta y el los alcaldes de Vista Hermosa y San Juan de Arama. El objetivo era dar a conocer los productos desarrollados por los productores en el marco de programas como Familias Guardabosques, Progreso y Planes de Transición. Las asociaciones mostraron un alto grado de motivación y compromiso con el evento.

### **8.3. Plan de mejoramiento de activos para la producción de la región de la Macarena.**

#### **Objetivos**

Asegurar que la región de la Macarena se implemente las políticas de mejora de activos para la producción como, por ejemplo, la dotación de maquinaria, instalaciones, adecuación de tierras, vivienda rural. Los activos a considerar serán aquellos que fortalecen la posición patrimonial de los productores y de sus asociaciones. Con ello se asegura una mayor presencia bancaria. Estos proyectos son independientes de las líneas productivas, razón por la que se toman como componente separado.

#### **Avances**

Se entregó y formalizó con la asociación Asoprocavis la donación de **un tractor gestionado** por el PCIM. De esta donación es importante destacar la firma de un acta en la cual la asociación se compromete con el uso comunitario de este bien, el cual fortalecerá la posición patrimonial de la asociación, con claros beneficios futuros en el caso en que decida participar en nuevos proyectos. El valor de la donación se estimó en 12 millones de pesos, la cual deberá quedar consignada en libros.

En otro aspecto, para la convocatoria de minicadenas productivas para población desplazada se organizó con la Unidad Territorial de Acción Social grupo de trabajo municipal para adelantar la formulación y rondas de inscripción de proyectos en cada municipio.

Otros proyectos que ingresaron a la región a través de Laboratorios de Paz III, Cordepaz desarrolla en las veredas Fundadores, Palmeras y Jordán, municipio de Puerto Rico un proyecto de siembra de caucho asociado a otras actividades de subsistencia como el arroz, piscicultura y apicultura para 120 familias, con un presupuesto entre 15 y 18 millones de pesos por familia.

#### **8.4. Información para los agronegocios y el desarrollo regional**

##### **Objetivos**

Consolidar y analizar los principales indicadores del desarrollo local con el objeto de ser sintetizados por el PCIM con el criterio de diseñar un sistema de monitoreo de principales variables del desarrollo local.

##### **Avances**

Se realizó la primera ronda del PCIM de evaluación agropecuaria en los seis municipios. El resultado fue exitoso por el nivel de convocatoria y la importante información recopilada. Participaron funcionarios de la Gobernación, la municipalidad y de los Centros Provinciales, asistentes técnicos de zona, productores y representantes de gremios.

Posteriormente, junto a la Secretaría de Agricultura se presentaron las cifras de las evaluaciones agropecuarias del departamento. El resultado se agrupo en cuatro tipos de productos así:

- Grupo I: materias primas de plantación agroindustriales como la palma, el caucho, el cacao y el café;
- Grupo II: productos de plantación de consumo directo, como las frutas;
- Grupo III: cereales y granos industriales como el arroz, maíz y soya y
- Grupo IV: los productos estacionales o anuales de consumo directo como el plátano, la yuca y hortalizas.

El análisis muestra que el dinamismo de área cultivada en la región del PCIM entre 2007 y 2009 para el total de productos fue de 107%, sin embargo se concentra en el primer grupo correspondiente a plantaciones industriales con un crecimiento de 198% (Tabla 22) donde se destaca la palma de aceite; el grupo de transitorios industriales muestra un crecimiento de 134%. En la segunda tabla se muestra el aporte de la región a la superficie sembrada total del departamento, en general aporta el 13%.

**Tabla 22. Superficie Agrícola: Dinámica por grupos**

Hectáreas				
Grupo	2007	2008	2009	Var % 09 -07
I : Plantación – industriales	6.178	9.910	18.422	198%
II : Plantación - consumo interno	244	284	365	50%
III : Cultivos anuales	7.525	7.239	8.126	8%
IV : Transitorios industriales	7.370	15.020	17.266	134%
V : Transitorios consumo directo	313	379	569	82%
<b>Total general</b>	<b>21.630</b>	<b>32.832</b>	<b>44.748</b>	<b>107%</b>

Fuente: PCIM con base en evaluaciones agropecuarias en los municipios PCIM y Secretaría de Agricultura del Meta

**Tabla 23. Superficie Agrícola: Hectáreas Sembradas en 2009**

Grupo	Macarena	Mesetas	Puerto Rico	San Juan de Arama	Uribe	Vista Hermosa	Total Area del PCIM	Total Dpto	%
I : Plantación - industriales	145	856	5.066	7.341	266	4.748	18.422	140.262	13%
II: Plantación- consumo directo	20	77	9	165	23	71	365	8.214	4%
III: Cultivos anuales	1.340	1.123	1.273	490	2.387	1.513	8.126	29.399	28%
IV: Transitorios industriales	2.300	1.350	4.340	2.281	1.080	5.915	17.266	158.403	11%
V: Transitorios consumo directo	3	57	152	68	245	44	569	1.868	30%
<b>Total general</b>	<b>3.808</b>	<b>3.463</b>	<b>10.840</b>	<b>10.345</b>	<b>4.001</b>	<b>12.291</b>	<b>44.748</b>	<b>338.146</b>	<b>13%</b>

Fuente: PCIM con base en evaluaciones agropecuarias en los municipios PCIM y Secretaría de Agricultura del Meta

## 8.5. Promoción de nuevas oportunidades productivas en la región

### Objetivos

Generar nuevas oportunidades económicas para la región, capitalizar los recursos humanos, científicos, tecnológicos, ambientales y financieros a través del desarrollo a gran escala de actividades productivas competitivas, potenciales para liderar el mercado nacional e internacional, focalizándose en productos como: Caucho, Palma, Cacao, Higuierilla y Cadena Láctea.

### Avances

La firma Aceites S.A de Barranquilla empezó a articular en Vista Hermosa con pequeños productores interesados en la palma de aceite, un proyecto de operación de una planta extractora en el municipio. Se invitó a los agricultores a que organicen sus proyectos de cultivos pues la comercialización se facilita con esta planta. Además se planteó la posibilidad de que palmicultores compren acciones en la nueva empresa: una hectárea otorga derecho de compra de una acción. Existe un grupo de productores interesados en sembrar un núcleo de 650 hectáreas con 80 familias. Se realizó una visita al vivero de la finca Picapiedra para conocer el proceso productivo de la palma. Este proyecto continúa en proceso de formulación.

Por otra parte, con el apoyo de la Universidad de los Andes se tuvo acceso a un grupo de grandes empresarios del país para desarrollar bajo un esquema de responsabilidad social empresarial un



apadrinamiento a empresas locales con asistencia técnica y recursos. Se identificaron dos planes de negocios susceptibles al apoyo; el mayor avance se tiene en el plan de desarrollo del ecoturismo en la Macarena.

Se fortalecerán los siguientes temas de apoyo al desarrollo regional en las áreas del PCIM:

- a. Un plan de desarrollo del sector del Ecoturismo;
- b. Un plan de fortalecimiento empresarial de las asociaciones de productores que están liderando el desarrollo en la región;
- c. Una propuesta de política de tierras requerida para facilitar el desarrollo económico de la región.

Además se contaría con una corporación de apoyo, denominada "Amigos de la Macarena". Esta corporación impulsará los temas de comercialización cuya formulación está a cargo de Terra; Ecoturismo, a cargo de Econometría; Desarrollo Productivo a cargo de Econometría; Desarrollo Ambiental a cargo de la Universidad de los Andes igualmente el tema de Desarrollo empresarial a cargo de Facultad de Administración de la Universidad. En este aspecto avanza la elaboración de los documentos para la propuesta a empresarios.

## 9. Estrategia de Comunicaciones

El objetivo del PCIM es realizar una estrategia de Comunicación para la Acción, en el marco de un hacer o Construcción de Democracia, tomando como punto de partida la comunidad actual y punto de llegada la comunidad auto regulada, comprometida y participante.

### 9.1. Información y difusión

#### Objetivo

Los objetivos de este componente buscan: i) Romper el silencio y establecer diálogo efectivo entre visiones diferentes. ii) Introducir en el diálogo cotidiano de los pobladores principios y valores como la participación, la legalidad, la democracia, la convivencia y la seguridad, posicionándolos en el imaginario colectivo a través de procesos comunicativos que ayuden a generar nuevos comportamientos y respeto a las leyes por convicción personal. iii) Brindar información consistente y oportuna a la comunidad, las entidades regionales y nacionales que participan en la zona, alcaldías, gobernación, autoridades militares, funcionarios de institucionales, PCIM, medios de comunicación y periodistas nacionales y regionales. iv) Generar confianza en las instituciones y participación en la construcción de una sociedad democrática e incluyente, con base en la legalidad y en una identidad regional. v) Contribuir a la modificación consciente de hábitos y creencias de la comunidad y generar una sana competencia en torno a proyectos y realizaciones individuales y comunitarias. vi) Contribuir al mejoramiento del quehacer comunitario desde sus



dirigentes y comprometerlos en la construcción de valores y principios como la legalidad, el respeto a las normas, la justicia social, la honestidad, la convivencia y la seguridad.

### **Avances**

#### **Proyecto 1. Talleres sobre Valores con la Comunidad**

Se realizaron en los seis municipios Talleres sobre Valores con una participación total de 220 personas entre líderes comunitarios, miembros de juntas de acción comunal, docentes, jóvenes, hombres y mujeres. Este espacio permitió conocer, de primera mano, a los habitantes, sus líderes, sus gobernantes, sus problemas, deseos y carencias. Con los asistentes al taller, realizado en cada municipio, se construyeron los valores de los seis municipios del área de influencia del PCIM y se escucharon historias de sus vidas donde alguno de esos valores tuvo importancia, evidenciaron la necesidad de contar, de comunicarse entre la misma comunidad, de hablar sobre ellos mismos. Los valores más destacados fueron: Identidad, Seguridad, Legalidad, Democracia y Solidaridad.

#### **Proyecto 2. Celebración 20 de Julio**

Este proyecto logró resaltar el civismo renaciente en los municipios a través de la participación comunitaria en la resolución de un problema que los afectaba a todos, la capacidad de contar historias reales desde la literatura con el concurso de historias breves y se premiaron los mejores programas radiales elaborados durante los talleres de capacitación en Radio Comunitaria, enlazando así cada proyecto con el anterior y dándole continuidad a la propuesta comunicativa.

Casi la totalidad de los barrios del casco urbano de cada municipio participaron en el concurso el Barrio más Patriótico para celebrar el día de la independencia con actividades cívicas. También se realizó un concurso de Historias Breves donde participaron 82 personas y el jurado calificador recomendó su publicación la cual se gestionó con el área de comunicaciones de Acción Social.

Se realizó un concurso al mejor programa de radio a partir de los trabajos finales en cada municipio durante la capacitación en Radio Comunitaria. Entre los asistentes y talleristas se seleccionaron los mejores.

#### **Proyecto 3. Boletín impreso regional.**

Se definió realizar un tabloide, papel periódico, de cuatro páginas con información de los municipios PCIM, en su mayor parte elaborada por las comunidades, que es distribuido en sus cascos urbanos y veredas. En 2009 circularon cuatro boletines de TERRITORIOS dedicados en orden a los municipios de Uribe, Vista Hermosa, Mesetas y La Macarena donde se realizaron los comités de redacción, entrevistas y noticias, además de casos de éxito, la sección echando pala (información sobre infraestructura), de parte del indio acostado (anécdotas e informes de la comunidad), que hable la gente (espacio para preguntar, destacar o manifestar percepciones ciudadanas), rindiendo cuentas (diez preguntas de la comunidad al alcalde que responde), crónica

local sobre un aspecto positivo y destacable de cada municipio, oportunidades y mercados (información sobre créditos, negocios, mercados para los productos de la región).

#### ***Proyecto 4. Mensajes Testimoniales***

Se grabaron y editaron siete mensajes con testimonios de la población de San Juan de Arama y Vista Hermosa sobre los cultivos ilícitos. Se transmiten por Ondas don Bosco y por las emisoras de la Policía Nacional.

#### ***Proyecto 5. Cultura ciudadana, legalidad y convivencia***

Inició la estructuración de un proyecto con tres actividades: Vacunación masiva contra la violencia, Talleres sobre seguridad y el Muro de la memoria, en los seis municipios. Se imprimieron materiales de la vacunación contra la violencia para ser implementados en las actividades del año 2010. El 16 de diciembre se realizará la capacitación en torno a los temas de cultura ciudadana para los coordinadores locales y temáticos del PCIM. Se realizaron seis vacunaciones contra la violencia y se han publicado dos Muros de la memoria en Territorios.

Este proyecto responde a la necesidad de contar con actividades lúdicas y símbolos de la convivencia y de la legalidad, es decir, se atacan las diferentes clases de impunidad y se provee a las comunidades de herramientas para la autosanción, la sanción social, la memoria colectiva y el cuidado de todos.

#### ***Proyecto 6. Foro Al Parque: Macarena ¿Cómo Vamos?***

En el año 2009 se realizó un video institucional del PCIM donde las comunidades narran sus historias de vida y cambio, posteriormente se propuso realizar para el año 2010 seis foros municipales donde se presenta el video con exposición en las casas de la cultura y relatoría de cada evento.

## ***9.2. Medios masivos y alternativos***

### ***Objetivos***

Los objetivos de este componente buscan: i) Contribuir a establecer nuevos comportamientos y normas aceptados por la comunidad participante en la medida que se sienten autores de los mismos, los validan y difunden. ii) La recuperación de la memoria colectiva, la identidad y la cultura regional. Desmitificación de la historia reciente y creación de nuevos valores y alternativas para el presente y el futuro de la región. Renovación de imaginarios colectivos. iii) El fortalecimiento de la identidad regional, apropiación de sus historias de éxito y su creciente

desarrollo desde la legalidad, la gobernabilidad, el control institucional y la nueva civilidad del territorio.

### **Avances**

#### **Proyecto 1. Programa Radio Comunitaria**

Se realizaron talleres de capacitación en radio comunitaria en los seis municipios, con una asistencia de 180 personas que se capacitaron en lenguaje y producción radial. Se elaboraron más de 50 producciones de pequeño y mediano formato radial que serán transmitidas por Ondas Don Bosco.

A partir de estos talleres, se gestionó con el Ministerio de Comunicaciones la inclusión de los municipios del PCIM en la licitación de emisoras comunitarias que el Ministerio abrió el 30 de marzo de 2009 y se comunicó a los Alcaldes sobre el mismo, los requisitos y condiciones, siendo favorecido el municipio de San Juan de Arama con la adjudicación de una frecuencia para transmitir una emisora comunitaria.

Debido a este resultado, se ajustó la realización de una segunda fase de capacitación en radio comunitaria sólo para los municipios que ganaron la licitación del Ministerio de Comunicaciones y contarán con emisora comunitaria, en este caso será San Juan de Arama. Se incluirán diez participantes de Vista Hermosa para brindar cobertura a este municipio gracias a su cercanía. El proyecto contará con tres sesiones de cuatro días y terminará en el mes de febrero de 2010.

#### **Proyecto 2. Video en Piñalito**

Acción Social realizó la filmación de un video con la población de Piñalito en Vista Hermosa, esta solicitud surgió de la comunidad y el PCI gestionó ante Acción Social su ejecución. Se destaca la característica de que fue la misma comunidad quien desarrolló la idea central y el guión. Se gestiona el apoyo de la oficina de comunicaciones de ACCIÓN SOCIAL que envió a un grupo de sus periodistas y realizó la filmación y edición del video. Adicionalmente, realizan un programa de televisión y una crónica especial en su página central sobre Piñalito y sus gentes.

#### **Proyecto 3. Radio Escolar**

Este proyecto se inició a formular en 2009, tiene como eje la capacitación a jóvenes de grados 8, 9, 10 y 11 de las instituciones educativas que cuentan con bachillerato en la región, con el propósito de darles las herramientas conceptuales y técnicas necesarias para contar con una emisora escolar en cada institución y poder hablar sobre temas de interés para los jóvenes como la salud sexual y reproductiva, el reclutamiento forzado, la cultura ciudadana y los valores, desde ellos y para ellos.

Se habló con la Secretaría de Educación del Meta sobre este proyecto y colaborarán en la promoción ante los rectores de las instituciones educativas que tomarán parte en el mismo. Por su parte, Monseñor de la Diócesis de Granada se mostró entusiasmado y ofreció su casa de encuentros en Granada para realizar el taller con los docentes y rectores de las instituciones que tomarán parte en el mismo. El proyecto comenzará en el mes de febrero de 2010.

### **9.3. Comunicación efectiva**

#### **Objetivos**

Los objetivos de este componente buscan: i) La orientación y comunicación efectiva desde la comunidad hacia los medios masivos de comunicación y por ende al resto del país. ii) Fortalecer el sentido de pertenencia y el proceso narrativo de las vivencias de la comunidad a través de una herramienta de comunicación novedosa. iii) Exponer ante la comunidad su historia en imágenes donde se reconozcan y se sientan reconocidos. iv) Emitir información efectiva y seleccionada de los procesos de la comunidad beneficiaria del PCIM hacia los medios masivos de comunicación.

#### **Avances**

##### **Proyecto 1. Visitas de periodistas y/o columnistas al territorio del PCIM.**

Se programó una visita de periodistas regionales a los proyectos productivos más destacados de los municipios PCIM para el mes de mayo. Se invitará a Llano 7 días, a la Emisora la Voz de la Esperanza (Gobernación) y a un periodista de Acción Social.

En el mes de abril se recibió la visita de una periodista de la cadena de noticias ANP de Holanda quien visitó en la zona de Vista Hermosa los proyectos de planes de transición.

## **10. Prevención del Reclutamiento forzado**

En desarrollo de sus objetivos estratégicos el PCIM incorporó en el mes de septiembre un área de intervención orientada a la prevención del reclutamiento de menores por parte de grupos armados.

En consecuencia, se realizó la revisión documental sobre la prevención de reclutamiento forzado que aborda documentos legales como el Decreto 4690 de 2007 por el cual se crea la Comisión Intersectorial para la prevención del reclutamiento forzado, Convención sobre los derechos del niño, Protocolo facultativo de la convención sobre los derechos del niño, relativo a la participación de niños en conflictos armados. Así como documentos de diagnóstico para Colombia y los seis municipios del PCIM e Informes de entidades Estatales y ONG.

Igualmente, se realizaron visitas a los municipios de Macarena y Vista Hermosa en compañía de la delegada de la Comisión Intersectorial para la Prevención del Reclutamiento Forzado, encargada del departamento del Meta. Se realizaron reuniones con diferentes entidades municipales encargadas de atender el tema de prevención y atención a la infancia y la juventud, entre ellas, la personería Municipal, la Comisaría de Familia, la Secretaría de Gobierno, Policía Nacional, Fiscalía.

Por otro lado, se ha realizado un proceso de articulación en la Gobernación del Meta, con la Oficina Promotora de Paz, la Secretaria Social y de Participación y la Secretaría de Gobierno, así mismo se realizaron reuniones con el ICBF, Acción social, Defensoría del Pueblo, Fiscalía, CICR, para coordinar y articular posibles acciones a desarrollar en los municipios PCIM en prevención de reclutamiento forzado.

- Con la Secretaria de Gobierno del Meta se definió trabajar coordinadamente en el seguimiento a las Alertas Tempranas emitidas por el CIAT y que hacen referencia a reclutamiento forzado. El PCIM es invitado a participar del Comité de Prevención y Protección liderado por este despacho.
- Así mismo se ha logrado articular el interés en la formulación de un plan de acción en prevención del reclutamiento con la Secretaria de Gobierno y la Secretaria de Desarrollo Social, y en desarrollar acciones de manera coordinada en los municipios de la región de La Macarena.
- Con el ICBF se planteó la necesidad de realizar un plan de acción coordinado entre las diferentes entidades responsables de la prevención y atención de las violencias contra la niñez y la juventud, según la ruta de prevención y atención que fue diseñada desde el nivel nacional y ajustada para el departamento del Meta.
- Con la Oficina Promotora de Paz se coordinó apoyar a los comités municipales de Derechos Humanos y cualificarlos en temas relacionados con la prevención de reclutamiento forzado, a fin de hacerle seguimiento en cada municipio, igualmente con la encargada del observatorio de Derechos Humanos de Meta, se definió incluir en los boletines informativos que ellos manejan los datos que se tengan de denuncias sobre reclutamiento.
- Con la Defensoría del Pueblo, en el área de alertas tempranas, se definió intercambiar información para hacer seguimiento a la situación de derechos humanos y en especial al reclutamiento forzado de menores.

Igualmente se realizaron varias reuniones con la Comisión Intersectorial para la Prevención del Reclutamiento Forzado, en ellas se han coordinado acciones y se ha adelantado un plan de trabajo conjunto, se logró que la comisión en sus acciones para el 2010 incluyera al municipio de Uribe

como priorizado para desarrollar allí una estrategia de acción, acompañamiento y fortalecimiento institucional.

Se realizaron visitas a los municipios de Macarena y Vista Hermosa en compañía de la delegada de la Comisión Intersectorial para la Prevención del Reclutamiento Forzado, encargada del departamento del Meta. Se realizaron jornadas de capacitación en Ley de Infancia, Responsabilidad Penal, Prevención de Violencias y Cartografía de Derechos, estos temas se desarrollaron con servidores públicos, Fuerza Pública (Ejército y Policía), docentes, niños, niñas, adolescentes y comunidad en general.

El trabajo coordinado ha permitido la conformación de una Mesa Departamental de Prevención de Reclutamiento, convocada por la Secretaría de Gobierno departamental, de la cual hacen parte diferentes entidades del departamento y con quienes se realizó la primera reunión y se acordó realizar una jornada de trabajo para la definición de un plan coordinado de acciones a desarrollar en los municipios. Este espacio de concertación sirvió para coordinar con OIM el apoyo a iniciativas juveniles, inicialmente en La Macarena, este apoyo incluye el acompañamiento y fortalecimiento de organizaciones juveniles, se espera concretar apoyos de este tipo para Uribe y Vista Hermosa. Así mismo, se acordó con la Oficina Promotora de Paz, trabajar el tema de prevención de reclutamiento al interior de los comités municipales de derechos Humanos que ya están conformados.